



Ministerul Educației  
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚELE VIETII  
„ION IONESCU DE LA BRAD” DIN IAȘI  
Iasi University of Applied Life Sciences  
FACULTATEA DE AGRICULTURĂ

---

# PLAN OPERAȚIONAL

## 2023

# CUPRINS

I. INTRODUCERE

II. MISIUNEA FACULTĂȚII DE AGRICULTURĂ

III. OBIECTIVELE PROPUSE

## I. INTRODUCERE

În temeiul Legii Educației Naționale nr. 1/2012, a Ordinului nr. 75 / 2005 aprobat prin legea nr. 87 / 2006 privind Asigurarea calității în educație și a Cartei universității, Facultatea de Agricultură Iași a elaborat Planul Operațional pe anul 2023. Planul operațional al Facultății pentru anul 2023, este elaborat în acord cu Planul strategic pentru perioada 2020-2024, aprobat de Consiliul Facultății. Acesta continuă în principiu obiectivele definite de planul strategic menționat, precum și de planurile operaționale ale anilor anteriori.

## II. MISIUNEA FACULTĂȚII DE AGRICULTURĂ

**1. Autodefinirea facultății:** instituție specializată în învățământul superior agronomic de lungă durată, cu anvergură la nivel național și european, parte integrantă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Ion Ionescu de la Brad din Iași.

Facultatea de Agricultură Iași urmărește să-și consolideze poziția în ranking-uri în cadrul USAMV Iași, precum și la nivel național/internațional, în privința calității serviciilor educaționale și de cercetare furnizate, pentru asigurarea dezvoltării sustenabile a comunităților umane deservite

**1.1. Anul de înființare:** 1912

**1.2. Structura facultății:** învățământ universitar cu frecvență și la distanță (ID), învățământ postuniversitar și cercetare științifică

**1.3. Evoluția structurii facultății:**

Facultatea de Agricultură Iași a cunoscut în ultimii zece ani o dinamică progresivă prin dezvoltarea de noi specializări. În anul 2022-2023, la învățământul cu frecvență, vor funcționa 7 specializări: Agricultură, Montanologie, Exploatarea mașinilor și instalațiilor pentru agricultură și industrie alimentară E.M.I.A.I.A, Ingineria și managementul afacerilor agricole I.M.A.A., Tehnologia prelucrării produselor agricole T.P.P.A., Protecția consumatorului și a mediului P.C.M. și Biologie.

De asemenea, în anul 2022-2023, în cadrul Facultății de Agricultură funcționează 11 specializări postuniversitare de tip master.

**1.4. Programe de învățământ existente:** învățământ de licență (la zi și la distanță), învățământ postuniversitar de tip master, programe de doctorat, pregătire profesională postuniversitară și formare continuă.

**1.5. Componentele dominante în facultate** sunt învățământul și cercetarea științifică universitară în domeniul agricol, inginerie economică, inginerie și management, inginerie alimentară și biologie.

## 2. Managementul universitar

**2.1. Relația funcțională între managementul academic și administrativ** este conformă cu normele legale în vigoare.

Managementul academic are responsabilitatea întregii activități de învățământ, cercetare științifică, de stabilire a strategiei în domeniul administrativ și social, iar managementul administrativ prin organismele și responsabilii de compartimente duc la îndeplinire strategia definită de forurile academice, fiind subordonate Consiliului Profesorial și Decanului. Există o cooperare funcțională eficientă între toate cele trei departamente ale facultății (Pedotehnică, Știința plantelor, Agroeconomie).

**2.2. Raportul dintre numărul cadrelor didactice și numărul posturilor didactice** (gradul de ocupare a posturilor didactice) este de 58,97 % (în anul universitar 2022-2023).

**Gradul de ocupare a posturilor**, pe grade didactice, în anul universitar 2022-2023 este următorul:

- ✓ Profesori 72,7 %;
- ✓ Conferențieri 77,7 %;
- ✓ Șefi lucrări 49,2 %;
- ✓ Asistenți 39,1 %.

**Ponderele funcțiilor didactice** din total posturi, în anul universitar 2022-2023:

- ✓ Profesori 16,7 %;
- ✓ Conferențieri 13,6 %;
- ✓ Șefi lucrări 52,3 %;
- ✓ Asistenți 17,4 %.

**2.3. Raportul dintre numărul cadrelor didactice existente și numărul de studenți:**

În anul universitar 2022-2023, la un cadru didactic revin 20,63 studenți fizici (= 26,54 studenți echivalenți): 1506 studenți fizici = 1938 studenți echivalenți (subvenționați + studenți cu taxă, la toate formele de învățământ) și 73 de cadre didactice.

### III. OBIECTIVELE PROPUSE PE ANUL 2023 ȘI ACȚIUNILE CE VOR FI ÎNTREPRINSE PENTRU REALIZAREA LOR

DOMENIUL/ OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN	OBSERVAȚII
<b>I. ACTIVITATEA EDUCAȚIONALĂ</b>				
1.1. Menținerea numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat și a celor cu taxă, cel puțin la nivelul anilor precedenți	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea admiterii 2023;</li> <li>- distribuirea locurilor alocate de M.E.N. și a celor cu taxă;</li> <li>- publicitate pentru atragerea candidaților;</li> <li>- intensificarea activității de promovare a Facultății pe rețelele de socializare și în mass-media;</li> <li>- susținerea specializărilor noi.</li> </ul>	Decan Prodecani	Ian.-Sept. 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la toate specializările de licență și masterat;</li> <li>- situația propunerilor privind cifra de școlarizare pentru anul universitar 2022/2023</li> </ul>
1.2. Lărgirea ofertei educaționale la nivel de licență și master	<ul style="list-style-type: none"> <li>- introducerea disciplinei <i>Agricultură digitală / Smart agriculture</i> în planul de învățământ de la specializările Agricultură, Montanologie și Ingineria și Managementul Afacerilor Agricole ;</li> <li>- îmbunătățirea performanțelor programelor de studii de licență/masterat/doctorat;</li> <li>- revizuirea planurilor de învățământ;</li> <li>- consultarea reprezentanților mediului de afaceri, în scopul adaptării ofertei educaționale la cerințele în continuă schimbare de pe piața muncii;</li> <li>- identificarea posibilităților de lărgire a ofertei educaționale (propunerea de noi programe de masterat).</li> </ul>	Decan Prodecani Coordonatorii programelor de studii	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la toate specializările de licență și masterat;</li> </ul>
1.3. Creșterea numărului de studenți la programele de licență și master	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea de întâlniri cu elevii în mediul on-line pentru prezentarea Facultății, publicitate și campanie de atragere a candidaților;</li> <li>- realizarea de conținut video prin care să atragem viitorii studenți</li> <li>- intensificarea activităților de promovare a programelor de</li> </ul>	Decan Prodecani Coordonatorii programelor de studii Departament	Ian.-Sept. (Dec.) 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la toate specializările de licență și masterat;</li> </ul>

	<p>studii care în prezent au un număr mic de studenți;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- susținerea specializărilor noi introduse;</li> <li>- stimularea organizării și promovării unor programe de masterat cu predare în limbă străină, în parteneriat cu universități/instituții de cercetare din UE.</li> </ul>	promovare		
<b>1.4. Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii studenților</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea centrelor de practică (Făcăeni, Dobrovăț, Plaiu Șarului, Frasin, Ezăreni, V. Adamachi, Zorleni, Trestiana, Rediu) și a parteneriatului cu ferme și firme private, cu BRD, APIA, DADR, etc.</li> </ul>	Decan Prodecani Responsabilii cu practica	Ian.-Sept. 2023	- la toate specializările de licență;
<b>1.5. Îmbunătățirea instruirii studenților de la I.D.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- crearea de materiale digitale pentru prezentările on-line;</li> <li>- perfecționarea serviciilor oferite de Învățământul la Distanță (I.D.);</li> <li>- formarea continuă a cadrelor didactice care desfășoară activitate didactică la ID;</li> <li>- revizuirea materialelor suport pentru ID și depunerea acestora pe platforma on-line pentru ID;</li> <li>- dezvoltarea platformei on-line pentru I.D.</li> </ul>	Decan Prodecani Responsabilii ID Direcția informatică aplicată	Permanent	- la cele două specializări;
<b>1.6. Dezvoltarea și perfecționarea Școlilor Doctorale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- extinderea și modernizarea ofertei de studii la nivel de doctorat;</li> <li>- încurajarea colaborării interdisciplinare</li> </ul>	Decan Conducători de doctorat doctoranzi	Permanent	- la toate specializările de doctorat;
<b>1.7. Planificarea și desfășurarea examenelor din sesiunea de vară 2023 și iarnă 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- programarea examenelor în urma discuțiilor dintre îndrumătorii de an cu șefii de grupe/de an;</li> <li>- întocmirea planificărilor pentru fiecare an și specializare a examenelor din sesiunea de vară 2023 și iarnă 2023;</li> <li>- afișarea acestor planificări la avizierul Facultății de Agricultură și pe site-ul USAMV IASI</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Îndrumătorii de an Liga Studenților	Iunie 2023 Decembrie 2023	- existența planificărilor pentru fiecare an și specializare a examenelor din sesiunea de vară și iarnă 2023/2023;
<b>1.8. Desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- propuneri și aprobarea componenței nominale pentru comisiile de finalizare a studiilor de licență și masterat;</li> <li>- asigurarea condițiilor organizatorice pentru desfășurarea în</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de	Iunie 2023	- tabele nominale cu membrii comisiilor de licență și masterat;

	bune condiții a examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat, cu măsurile sanitare și de protecție în perioada pandemiei COVID-19.	departamente Președinții și secretarii comisiilor de licență și masterat		-bază de date privind desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat
<b>1.9. Îmbunătățirea rezultatelor obținute de către studenți în procesul didactic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- analiza rezultatelor obținute în sesiune și stabilirea de măsuri concrete de îmbunătățire a acestora;</li> <li>- în limita posibilităților, refacerea într-un mod comasat în cadrul disciplinelor a unor lucrări practice importante, susținute anterior în varianta on-line</li> <li>- inițierea studenților din anul I cu tehnici de învățare eficientă în cadrul seminariilor de psihologia educației</li> <li>- publicarea unui ghid de învățare eficientă pentru studenți;</li> <li>- publicarea unui <i>Îndrumător de practică</i></li> <li>- utilizarea platformelor multimedia, modularizarea unor discipline, creșterea ponderii activităților de tip referat, eseu, studiu de caz, în vederea creșterii gradului de însușire a competențelor profesionale.</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Îndrumătorii de an Liga Studenților;	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>-bază de date statistice;</li> <li>-programe de consultații cu studenții;</li> <li>-probe ale formării competențelor metacognitive la studenții din anul I;</li> </ul>
<b>1.10. Participarea la Târgul pentru Fermieri și Industrie Alimentară și a Festivalului Naturii „Agralim” (Consiliul Județean Iași, USAMV Iași, ABplus-organizatori)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- expoziții de produse specifice Facultății de Agricultură;</li> <li>- prezentarea portofoliu Institutul de Cercetări pentru Agricultură și Mediu</li> <li>- expoziție de carte;</li> <li>- sesiune de prezentări profesionale.</li> </ul>	Decan Prodecani Doctoranzi Studenți	septembrie 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 500 de participanți;</li> <li>- două expoziții;</li> <li>-patru prezentări profesionale;</li> </ul>
<b>1.11. Workshop / Webinar “Agricultura – oportunități și perspective”</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prezentări ale profilului firmelor cu care Facultatea de Agricultură are parteneriat de colaborare;</li> <li>- abordarea unor teme invitați pe probleme de interes general prin prezentări ale unor specialiști din domeniul agribusiness.</li> </ul>	Decan Prodecani Directori de departamente Doctoranzi;	octombrie 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- peste 150 de participanți;</li> </ul>
<b>1.12. Sprijinirea procesului de încadrare a studenților pe piața</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- crearea de conturi electronice pentru Facultatea de Agricultură pe site-ul firmelor de recrutare on line (E-</li> </ul>	Decan Prodecani	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- un târg;</li> <li>- o bază de date;</li> </ul>

muncii	<p>jobs/best jobs, etc) din care să se extragă ofertele de munca adecvate profilului facultății și în concordanță cu programele de studii de licență și masterat;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea Târgului de job-uri;</li> <li>- realizarea unei baze de date referitoare la CV-uri studenți, masteranzi, doctoranzi aflați în căutarea unui loc de muncă;</li> <li>- consilierea studenților cu scopul pregătirii lor în căutarea unui loc de muncă;</li> <li>- promovarea serviciilor oferite de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră în rândul firmelor;</li> <li>- prezentarea mediului de afaceri studenților, prin organizarea de prezentări de firme.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- număr firme contactate;</li> <li>- număr prezentări de firme.</li> </ul>
1.13. Prevenirea abandonului școlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- activități de consiliere și dezvoltare personală a studenților din anul I, îndeosebi a celor care sunt expuși riscului de abandon și aparțin cu precădere grupurilor dezavantajate (proiect ROSE);</li> <li>- elaborarea și implementarea unui program individualizat de dezvoltare socio-emoțională pentru studenții din anul I, care sunt expuși riscului de abandon și aparțin cu precădere grupurilor dezavantajate;</li> </ul>	Decan, Prodecani, echipa proiect ROSE, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC);	Permanent	- raport anual proiect ROSE
<b>II. CERCETARE, INOVARE ȘI DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ</b>				
2.1. Creșterea performanțelor în activitatea științifică	<ul style="list-style-type: none"> <li>- raport de activitate științifică 2022;</li> <li>- încurajarea cercetării interdisciplinare;</li> <li>- bază de date on-line actualizată permanent cu lucrările științifice publicate, proiecte, cărți, etc;</li> <li>- inițierea cadrelor didactice tinere, a doctoranzilor și masteranzilor în metodologia cercetării științifice;</li> <li>- elaborarea ghidului cercetării științifice.</li> </ul>	Prodecan	Dec.2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- raport anual;</li> <li>- bază de date on-line;</li> <li>- program anual de acțiuni concrete de inițiere în metodologia cercetării științifice;</li> <li>- publicarea ghidului cercetării științifice;</li> </ul>



2.2. Gestionarea datelor de raportare a cercetării la nivel de facultate, pentru raportarea lor către MEN, CNFIS, ARACIS	- întreținerea și gestionarea bazei de date a contractelor de cercetare la nivelul facultății;	Decan Prodecan	Permanent	- raportare date indicatori de calitate.
2.3. Dezvoltarea componentei de transfer tehnologic la nivel de facultate	- ținerea evidenței rezultatelor activității de CD în Registrul de evidență, conform Ordinului MEdCI nr.3845/2009 și implementarea rezultatelor în unitățile de profil;	Decan Prodecan	Permanent	- număr contracte implementate
	- modernizarea și operaționalizarea Centrului de Cercetări Agricole; - Înființare centru de transfer tehnologic AGRISCIENCE, în cadrul Fermei Ezăreni.	Decan Prodecan Responsabili proiect	Permanent	
2.4. Creșterea calitativă și cantitativă a participărilor la competițiile de proiecte finanțate pe plan național și internațional	- participarea la Programului Operațional Regional 2020 – 2024; - elaborarea și depunerea de proiecte de cercetare finanțate de către ANCS; - participarea la competițiile de proiecte finanțate din fonduri structurale; - programul operațional sectorial; - participarea la alte competiții internaționale.	Decan Prodecan Directorii de proiect Centrul de Management pentru Proiecte Majore - USAMV	Permanent	- număr de proiecte depuse; - număr de proiecte câștigate.
2.5. Optimizarea gestionării tuturor contractelor de cercetare	- implementarea și adoptarea de măsuri pentru gestionarea optimă a contractelor de cercetare;	Decan Prodecan cu activitatea de cercetare Directorii de proiect / Echipa de management	Permanent	- număr de proiecte câștigate; - număr de proiecte în derulare.
2.6. Creșterea vizibilității interne și internaționale a cercetării din facultate	- publicarea de articole în edituri internaționale de prestigiu, reviste cotate ISI, brevete de invenție; - participarea la târguri, expoziții - inițierea de măsuri de marketing și publicitate.	Decan Prodecani	Dec. 2023	- număr de premii; - număr de cărți, - cinci articole ISI publicate/departament
2.7. Promovarea activității de	- organizarea simpozionului științific studentesc on-site sau	Decan	Aprilie	- nr. de participanți;

cercetare științifică și a creației studentești	<ul style="list-style-type: none"> <li>on-line;</li> <li>- elaborarea și difuzarea unor materiale de promovare a activității de cercetare;</li> <li>- organizarea de concursuri cu premii pe rețelele de socializare prin care studenții să își etaleze capacitatea creativă;</li> <li>- acordarea de premii pentru studenți.</li> </ul>	Prodecani Departament de promovare	2023 Permanent	- nr. de premii acordate; - broșura simpozionului;
2.8. Îmbunătățirea performanțelor profesionale ale personalului implicat în activitatea de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participarea la cursuri de perfecționare, seminarii, conferințe, simpozioane, etc.</li> <li>- participarea la cursuri de învățare a limbii franceze și engleze.</li> </ul>	Decan Prodecani	Permanent	- 50 de participanți;
2.9. Organizarea și desfășurarea în bune condiții a simpozionului anual al Facultății de Agricultură	<ul style="list-style-type: none"> <li>- susținerea lucrărilor în plen, pe secțiuni și sub formă de postere, <i>on-site</i> sau în mediul <i>on-line</i>, în funcție de evoluția pandemică;</li> <li>- Participarea la Workshop-ul / webinar -ul - "<i>Agricultura-oportunități și perspective</i>";</li> <li>- concluzii privind desfășurarea simpozionului;</li> <li>- expoziție de carte.</li> </ul>	Decan Prodecani	Octombrie 2023	- nr. de participanți; - volum abstract; - două volume cu lucrările în extenso; - <i>indexarea</i> în baze de date internaționale specializate (CAB International, DOAJ, SCOPUS etc);
2.10. Creșterea numărului de doctoranzi și sprijinirea lor pentru efectuarea de stagii în țară și străinătate în vederea finalizării tezei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participarea la competiții POCU;</li> <li>- acordarea de burse doctorale prin proiecte finanțate din fonduri structurale – POCU;</li> <li>- cooperări cu alte universități;</li> <li>- monitorizarea activității doctoranzilor cu mobilități în străinătate.</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de proiect Conducătorii de doctorat	Permanent	- număr de proiecte depuse; - număr de proiecte câștigate; - minim doi doctoranzi cu stagii în străinătate.
<b>III. MANAGEMENTUL UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CONTINUĂ A CALITĂȚII</b>				
3.1. Implicarea Comisiilor de lucru ale Facultății de Agricultură în creșterea calității procesului de formare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- evaluarea periodică a programelor de studii;</li> <li>- raportul anual pe programe de studii și la nivel de facultate privind asigurarea calității;</li> <li>- plan de masuri privind îmbunătățirea continuă a calității</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente	Aprilie 2023	- hotărâri ale Consiliului Facultății de Agricultură privind activitatea comisiilor.

profesională și umană a studenților	procesului de formare profesională și umană a studenților.	Liga Studenților		
3.2. Elaborarea Planului operațional al Facultății de Agricultură pentru anul 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- centralizarea datelor;</li> <li>- consultarea membrilor Consiliului facultății</li> <li>- elaborarea planului operațional pe 2023</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Membri Consiliu	Decembrie 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- planul operațional aprobat de Consiliul Facultății de Agricultură;</li> <li>- calendarul principalelor acțiuni ce se vor desfășura în anul 2023;</li> </ul>
3.3. Promovarea unui stil de management participativ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fundamentarea tuturor deciziilor pe consultarea permanentă a comunității academice sau a reprezentanților aleși ai acesteia în structurile de conducere ale Facultății de Agricultură;</li> <li>- desfășurarea cu eficiență a ședințelor Consiliului Facultății de Agricultură, ale Biroului Consiliului, ale celor pe departamente;</li> <li>- în funcție de problematica specifică fiecărei ședințe a Consiliului Facultății,</li> <li>- respectarea tematicii planificate pentru aceste ședințe;</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Liga Studenților	Conform graficului	<ul style="list-style-type: none"> <li>- calendarul acestor ședințe;</li> <li>- bază de date privind desfășurarea acestor ședințe;</li> </ul>
3.4. Perfecționarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- perfecționarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ;</li> <li>- aplicarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ;</li> <li>- planuri de măsuri rezultate în urma concluziilor reieșite din evaluarea activității cadrelor didactice.</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Liga Studenților Comisia de asigurare a calității	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- existența procedurilor de evaluare a calității;</li> <li>- bază de date privind aplicarea acestor proceduri de evaluare a calității;</li> <li>- planuri de măsuri de îmbunătățire a activității cadrelor didactice;</li> </ul>
3.5. Evaluarea calității programelor de studii	- pregătirea și depunerea documentațiilor de autoevaluare în vederea evaluării externe de către Comisia ARACIS pentru programele de EMIAIA, PCM și TPPA.	Decan, Prodecani, Coordonatori programe de	Ian. – Iun. 2023	- dosare autoevaluare

		studii		
<b>IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE</b>				
<b>4.1. Forme de recrutare și evaluare periodică a personalului academic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- evaluarea necesarului de personal;</li> <li>- culegerea informațiilor necesare organizării concursurilor;</li> <li>- organizarea posturilor didactice în conformitate cu planurile de învățământ;</li> <li>- stabilirea criteriilor de evaluare și a nivelului de performanță cerut;</li> <li>- alcătuirea fișei postului;</li> <li>- acordarea de gradații/salarii de merit, premii etc.</li> </ul>	Decan Directorii de departamente	Ian.- Oct. 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bază de date privind organizarea și desfășurarea în bune condiții a concursurilor de ocupare a posturilor didactice;</li> <li>- bază de date privind acordarea de gradații/salarii de merit, premii etc.</li> </ul>
<b>4.2. Recrutarea personalului academic și de cercetare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- recrutare pe bază de concurs, dintre absolvenții cu cele mai bune rezultate profesionale, specializați prin doctorat și cu aptitudini de cercetare evidente;</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente	permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bază de date specifică fiecărei componente.</li> </ul>
<b>4.3. Perfecționarea personalului didactic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-participarea la programe internaționale de cercetare-dezvoltare sau educație permanentă;</li> <li>- acordarea de burse de mobilitate prin programe specializate finanțate de Comisia Europeană, MEN, MADR ș.a.;</li> <li>- stagii de documentare în universități de prestigiu din străinătate pe bază de convenții bilaterale;</li> <li>- participarea la programe naționale de perfecționare;</li> <li>- participarea la cursuri de perfecționare profesională și managerială;</li> <li>- pregătirea postuniversitară a tinerelor cadre didactice, prin programe de masterat și doctorat;</li> <li>-formarea continuă a cadrelor didactice universitare pe problematică psihopedagogică și de didactica specialității;</li> <li>-dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice universitare.</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente	Conform graficului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bază de date specifică fiecărei componente;</li> <li>- depunerea de proiecte la competițiile internaționale de cercetare –dezvoltare sau educație permanentă;</li> <li>- depunerea de documentații în vederea obținerii de stagii de documentare, perfecționare, pregătire postuniversitară.</li> </ul>

## V. PARTENERIATUL CU STUDENȚII

<p><b>5.1. Perfecționarea condițiilor de studiu și sociale a studenților</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea bazei materiale din sălile de cursuri și laboratoare;</li> <li>- monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților Universității</li> <li>- elaborare unui ghid pentru realizarea lucrărilor de absolvire</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Decan Prodecani Directorii de departamente</p>	<p style="text-align: center;">Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența unei baze materiale adecvată modernizării procesului de predare-învățare;</li> <li>- modernizare A3, A4 și A5;</li> <li>- Completarea bazei materiale pentru laboratoarele didactice.</li> </ul>
<p><b>5.2. Modalități și resurse noi de acordare a burselor</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- majorarea fondului de burse, inclusiv prin alocări de la venituri proprii ale universității;</li> <li>- atragerea de burse private de la partenerii din agri-business.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Decan Prodecani Secretariatul facultății</p>	<p style="text-align: center;">Conform graficului</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bază de date privind acordarea burselor pentru studenți;</li> </ul>
<p><b>5.3. Atragerea studenților în cercetarea științifică</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- efectuarea de proiecte de licență, disertație;</li> <li>- participarea unor studenți cu aptitudini de cercetare la programele de cercetare științifică ale cadrelor didactice și cercurilor științifice studențești;</li> <li>- sprijinirea organizării manifestărilor științifice studențești și premiarea lucrărilor valoroase.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Decan Prodecani Directorii de departamente Liga Studenților</p>	<p style="text-align: center;">Permanent  Aprilie 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-proiecte de licență, disertație;</li> <li>-broșuri privind organizarea simpozionului anual studentesc;</li> <li>- participarea cu 50 de lucrări la simpozionul științific studențesc;</li> <li>-premierea celor mai bune lucrări din cadrul simpozionului;</li> </ul>

## VI. INTERNAȚIONALIZAREA FACULTĂȚII DE AGRICULTURĂ

<p><b>6.1. Susținerea afilierii facultății la rețele profesionale internaționale de prestigiu</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- afilierea facultății la rețele profesionale internaționale de prestigiu.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Decan Prodecani Directorii de departamente</p>	<p style="text-align: center;">Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bază de date privind afilierea;</li> <li>- Corespondență cu institute de cercetare,</li> </ul>
---	--	---	--	---

				universități din străinătate
6.2. Susținerea derulării de stagii de practică în internship prin schimburi internaționale	-organizarea și derularea stagiilor de practică în internship.	Decan Prodecani Directorii de departamente	Permanent	- Bază de date privind derularea stagiilor de practică în internship;
<b>VII. ROLUL FACULTĂȚII DE AGRICULTURĂ ÎN SOCIETATE</b>				
7.1. Dezvoltarea de parteneriate în agribusiness	- atragerea de parteneri din agribusiness cu care facultatea să încheie contracte de colaborare; - implicarea acestor parteneri în derularea eficientă a diferitelor activități ale facultății.	Decan Prodecani Directorii de departamente Director Depart. pt. relații cu mediul economic	Permanent	- parteneriate active cu societatea civilă și reprezentanții săi semnificativi; - întâlniri cu reprezentanții ai societății civile.
7.2. Realizarea unor parteneriate cu unități de învățământ preuniversitar pentru promovarea intereselor facultății în rândul viitorilor studenți	- încheierea unor parteneriate cu unități de învățământ preuniversitar pentru promovarea intereselor facultății în rândul viitorilor studenți; - încheierea unor parteneriate cu unități de învățământ preuniversitar pentru desfășurarea practicii pedagogice a studenților care urmează programul de pregătire psihopedagogică;	Decan Prodecani Directorii de departamente Liga Studenților	Permanent	-parteneriate cu unități de învățământ preuniversitar; - ziua porților deschise; - vizite la unități școlare din învățământul preuniversitar.
7.3. Regândirea site-ului Facultății de Agricultură, într-o variantă profesionistă	- încheierea unui contract pentru realizarea site-ului Facultății de Agricultură și asigurarea consultanței privind îmbunătățirea acestuia pentru o perioadă de 1 an; - îmbunătățire permanentă a site-ului Facultății de Agricultură în concordanță cu obiectivele și activitățile noastre;	Decan Prodecani Departament promovare Specialiști IT	Permanent	Site actualizat permanent
<b>VIII. RELAȚIA CU ALUMNI</b>				
8.1. Crearea și dinamizarea comunității Alumni la nivelul Facultății de Agricultură	- dezvoltarea susținută a comunității Alumni pentru a urmări evoluția profesională a absolvenților și pentru a atrage absolvenții în dezvoltarea universității;	Decan Prodecani Directorii de	Permanent	- Platformă on-line între membrii comunității Alumni și facultate;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea și operaționalizarea unei platforme de interacțiune on-line între membrii comunității <i>Alumni</i> și facultate;</li> <li>- creșterea gradului de implicare/participare a comunității <i>Alumni</i> în activitățile derulate de facultate;</li> <li>- consultarea comunității <i>Alumni</i> privind activitățile și procesele de definire a competențelor și a programelor de studii universitare pentru adaptarea la nevoile pieței muncii.</li> </ul>	departamente Liga Studenților Coordonator comunitate <i>alumni</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- contactarea absolvenților la întâlnirile de promoție;</li> <li>- organizarea de întâlniri speciale;</li> <li>- bază de date cu absolvenții facultății.</li> </ul>
<b>IX. INFRASTRUCTURA</b>				
<b>9.1. Gestiunea patrimoniului</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- implicarea în dotarea laboratoarelor;</li> <li>- achiziție de mașini agricole;</li> <li>- contracte de sponsorizare/donație pentru procurarea de echipamente și mașini agricole;</li> <li>- achiziție hardware și soft-uri pentru introducerea în planul de învățământ a cursului de Agricultură digitală.</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente	Permanent	Existența unui patrimoniu funcțional
<b>9.2. Perfecționarea sistemului informatic al facultății</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- extinderea și modernizarea infrastructurii de comunicații în cadrul rețelei facultății;</li> <li>- dezvoltarea facilităților de comunicații în cadrul rețelei facultății;</li> <li>- dezvoltarea platformelor pentru predare/evaluare on-line</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Coordonator sistem informatic	Permanent	Existența unui sistem informatic integrat; Integrarea în procesul didactic și de cercetare a laboratoarelor 3D;
<b>X. COMUNICAREA ȘI IMAGINE INSTITUȚIONALĂ</b>				
<b>10. 1. Promovarea pe plan național și internațional a ofertei educaționale a Facultății de Agricultură</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participarea la <b>RIUF</b> - The Romanian International University Fair - târgul creează o legătură directă între studenții români și mediul academic;</li> <li>- participarea la alte expoziții interne și internaționale și prezentarea ofertei educaționale a Facultății de Agricultură;</li> <li>- reeditarea principalelor materiale de prezentare a Facultății de Agricultură (editarea de broșuri, pliante, afișe etc.);</li> <li>- promovarea admiterii 2023 (materiale video prezentate pe LCD-uri, totemuri digitale, bannere, comunicate de presă, afișe, pliante, CD de prezentare etc.);</li> </ul>	Decan Prodecani Directorii de departamente Departament promovare Liga studenților	Permanent	Bază de date privind participarea la expoziții interne și internaționale; Materiale de promovare a Facultății de Agricultură.

	- prezență în mass media și pe rețelele sociale.			
<b>10.2. Menținerea și întărirea relațiilor cu mediul social și economic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participarea la manifestări specifice;</li> <li>- întărirea relațiilor cu autoritățile locale;</li> <li>- organizarea de webinar-ii cu firmele implicate în agribussines. Tematici ce vor fi abordate:</li> </ul> <p><b>1.</b> Eficiența economică a producției agricole: producție, venituri, costuri, profit <b>2.</b> Analiza sănătății întreprinderilor agricole: structura financiară, valoare patrimonială și riscul general <b>3.</b> Eficiența economică a investițiilor din agricultură: criterii de alegere a investițiilor <b>4.</b> Mediul concurențial pe piața utilajelor agricole din România <b>5.</b> Potențialul intern al întreprinderii: resursa umană din agricultură; <b>6.</b> Finanțarea investițiilor în agricultură (invitați potențiali: APIA, AFIR) <b>7.</b> Producția agricolă - <i>Farm 2 Fork</i> <b>8.</b> Valorificarea potențialului agricol din județul Neamț (invitat potențial - reprezentant Consiliul Județean Neamț) <b>9.</b> Performanța de mediu a fermelor vegetale <b>10.</b> Antreprenoriatul - calea către succes pentru absolvenții Facultății de Agricultură <b>11.</b> <i>Smart village</i> - o provocare pentru administrațiile publice locale din România <b>12.</b> Tendințe privind agricultura inteligentă <b>13.</b> Tehnologii agricole conservative: eficiență și productivitate.</p>	<p>Decan Prodecani</p> <p>Directori de departamente</p> <p>Director Depart. pt. relații cu mediul economic</p>	Permanent	Bază de date privind participarea la manifestări specifice cu mediul social și economic.
<b>XI. BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI</b>				
<b>11.1. Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli al Facultății de Agricultură</b>	- bugetul de venituri și cheltuieli pe 2023	Decan Prodecani	Ianuarie 2023	- bugetul de venituri și cheltuieli pe 2023

Avizat în ședința Consiliului din 26.01.2023

Decan,  
Conf. Dr. Denis ȚOPA