**Managementul proiectelor (ANUL IV, SEMESTRUL VIII)**

**Nr. credite transferabile 3**

**Statutul disciplinei**

Disciplină de domeniu (obligatorie)

**Codul disciplinei**: A.EMIAIA.D3.412

**Titular disciplină**

**Prof. univ. dr. Gavril ȘTEFAN**

**Obiectivele disciplinei (curs și aplicații)**

Obiectiv general: Dobândirea și înţelegerea aspectelor teoretice și practice legate de elaborarea, managementul și evaluarea eficienței proiectelor.

Obiective specifice:

- Crearea culturii managementului proiectelor şi a unui vocabular specific, astfel încât indiferent de poziția ocupată într-o instituție publică sau privată să poată participa la accesarea fondurilor europene și gestiunea proiectelor din fonduri publice sau private;

- Deprinderea de abilităţi privind fundamentarea şi întocmirea planului de afaceri, a studiului de fezabilitate, a cererilor de finantare, a dosarelor de achizitie, a actelor adiționale, a cererilor de plata/ rambursare si a rapoartelor de progres;

- Aplicarea tehnicilor de organizare eficientă a muncii în echipă multidisciplinară pe diverse paliere ierarhice;

- Cunoașterea metodelor și a instrumentelor utilizate în managementul proiectelor.

**Conținutul disciplinei (programa analitică)**

|  |
| --- |
| **Curs (Capitole/subcapitole)** |
| 1. Managementul proiectelor – delimitări, conţinut, obiective |
| 2. Proiectele de investiții – optiuni, obiective, limite financiare |
| 3. Contextul macroeconomic al UE și sursele de finanțare a proiectelor de investiții |
| 4. Economia proiectelor – proiectarea tehnică, proiectarea economică și fiananciară |
| 5. Analiza financiară a proiectelor de investiții |
| 6. Implementarea proiectelor de investiții |
| 7. Analiza riscurilor |
| 8. Monitorizarea proiectelor și operarea investițiilor |

|  |
| --- |
| **Lucrări practice** |
| 1. Etapele din ciclul de viață al unui proiect: exemple, conținut, metode de analiză, interpretare |
| 2. Iniţierea unui proiect de investiții: identificare problemă, găsire sursă de finanțare, analiză și justificare problemă, stabilire scop și obiective, grup țintă, temă de proiectare |
| 3. Documentele specifice unui proiect de investiții: plan de afaceri; studiu de fezabilitate; proiect tehnic; documente justificative |
| 4. Analiza financiară a proiectului de investiții: previziuni, indicatori de eficiență |
| 5. Elaborarea cererii de finanțare și a dosarului de finanțare, evaluarea și aprobarea proiectului |
| 6. Procesul de implementare a proiectului: etape; resurse necesare; entități implicate; raportarea |
| 7. Documente specifice de implementare: dosar de achiziție; act adițional; cereri de plată/rambursare; raport de progres |
| 8. Monitorizarea proiectelor de investiții |
| 9. Operarea proiectului de investiții |

**Bibliografie**

1. Boardman, A. E. et al., 2022 - Standing in Cost-Benefit Analysis: Where, Who, What (Counts), Cambridge University Press & Assessment;
2. Coca., O., și Ștefan, G., 2023 - Navigând prin analiza economico - financiară: ghid practic pentru studenți și profesioniști. Iași, Editura Taida, ISBN 978-606-514-645-7;
3. Pinto, J., 2015 - Project management. Achieving competitive advantage, 4th edition, Pearson Publishing House;
4. Ştefan G., 2011 – Economia şi filiera produselor agroalimentare. Editura „ALFA” IAŞI;
5. Vintilă, G., 2010 - Gestiunea financiară a întreprinderii, Editura Didactică şi Pedagogică, Bucureşti.

**Evaluare finală**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Forme de evaluare** | **Modalităţi de evaluare** | **Procent din nota finală** |
| Examen | Examen oral | 60% |
| Prezența și implicarea activă în cadrul activităţilor de lucrări practice | Studiu de caz, colocviu | 40% |

**Persoane de contact**

**Prof. univ. dr. Gavril ȘTEFAN**

Facultatea de Agricultură - USV Iași

Aleea Mihail Sadoveanu nr. 3, Iaşi, 700490, România

telefon: +40 232 407515, fax: +40 232 260 650

E-mail: gavril.stefan@iuls.ro

**Șef de lucrări univ. dr. Oana COCA**

Facultatea de Agricultură - USV Iași

Aleea Mihail Sadoveanu nr. 3, Iaşi, 700490, România

telefon: +40 232 407564, fax: +40 232 260 650

E-mail: oana.coca@iuls.ro