



Rector,  
Prof. univ. dr. Vasile Vîntu

Președinte Senat,  
Prof. univ. dr. Gerard Jităreanu

## PLANUL OPERAȚIONAL ANUAL - 2013 -

În temeiul art. 213 lit. c din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, a HG 1418/2006 privind Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calitatii în Învățământul Superior și a art. 86 al. 3 și art. 88 al. 19 din Cartă, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” Iași a elaborat **Planul Operațional pe anul 2013**.

Documentul este elaborat în concordanță cu Planurile operaționale ale facultăților și cu Planul Strategic al Universității în scopul facilitării stabilirii eficiente a modalităților prin care conducerea universității și comunitatea academică în ansamblu pot realiza obiectivele de dezvoltare a USAMV Iași.

### A. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UNIVERSITĂȚII

Misiunea asumată a USAMV Iași este de cercetare științifică și educație prin programe de studii performante la toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în dezvoltare.

Astfel, USAMV Iași urmărește generarea de cunoaștere prin cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, formarea profesională de nivel superior, atragerea în activitatea universitară a celor mai buni specialiști și a tinerilor care dispun de un ridicat potențial de pregătire profesională și științifică.

Viziunea USAMV Iași este de a fi lider național în învățământul și cercetarea științifică din ingineria resurselor vegetale și animale, inginerie și management, ingineria mediului și medicină veterinară și de a fi printre cele mai bune universități europene în domeniile enunțate.

## B. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII

### 1. CERCETARE, INOVARE ȘI DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ

- modernizarea și operaționalizarea centrelor de cercetare din cadrul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (Centrul de Cercetări Agricole, Centrul de Cercetări Horticole, Centrul de Cercetări în Zootehnie, Centrul Universitar de Cercetări Medicale Veterinare);

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;

Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Decanate; termen: permanent

- desfășurarea de activități de cercetare contractată cu CNCS, Programul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI II), coordonatorii altor programe finanțate din fonduri naționale/europene, mediul economic, conform graficelor aprobate; termen: permanent

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;

Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Decanate; Departamente didactice (DD); termen: permanent

- participarea cu propuneri de proiecte de cercetare finanțate la nivel național (ANCS - CNCS), european (FP7, POS-CCE, COST, bilaterale etc.) sau de către agenți economici;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;

Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT), Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- creșterea valorii contractate pentru activități de cercetare științifică, consultanță și efectuarea de expertize;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;

Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT), Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- cofinanțarea proiectelor contractate cu organisme naționale/internaționale prin programe cu Fonduri Europene nerambursabile;

Responsabili: Consiliul de administrație; Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT), Decanate; termen: permanent

- publicarea unui număr de 300 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale (BDI) și creșterea numărului de lucrări științifice în reviste cotate ISI cu plata taxelor de publicare din fondurile Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;

Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT), Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- creșterea numărului brevetelor de invenție prin sprijin logistic din partea *Departamentului de cercetare, inovare și transfer tehnologic (DCITT)* și financiar din veniturile proprii ale universității/contracte cercetare;

Responsabili Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;

Departamentul Cercetare , Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT), Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- modernizarea infrastructurii de cercetare existente în USAMV Iași prin continuarea investiției pentru *Institutul de Cercetări pentru Agricultură și Mediu - ICAM* ;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională (PDI); Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); termen: permanent

- analiza și după caz, redistribuirea echipamentelor de cercetare științifică în scopul eficientizării folosirii acestora;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională (PDI); Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); termen: aprilie 2013

- realizarea programelor de cercetare internațională pe tematici interdisciplinare ale universității rezultate din contractele și acordurile bilaterale existente;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională (PDI); Prorectorat relații internaționale și activități studențești; Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); termen: aprilie 2013

- editarea celor 4 reviste ale facultăților *Lucrări științifice. Seria Agronomie, Lucrări științifice. Seria Horticultură, Lucrări științifice. Seria Zootehnie* și respectiv, *Lucrări științifice. Seria Medicină veterinară*, cu accent pe calitatea articolelor științifice și indexarea lor în baze de date internaționale specializate (CAB International, DOAJ, SCOPUS etc.);

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Prodecani; termen: permanent

- continuarea îmbunătățirii standardelor editoriale ale revistei *Cercetări Agronomice în Moldova* pentru indexarea ISI;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); termen: permanent

- diversificarea formelor de valorificare a rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste cotate ISI, indexate BDI, volumele unor manifestări științifice internaționale și naționale, prin Editura "Ion Ionescu de la Brad" a USAMV Iași sau Camerele agricole;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Decanate; termen: permanent

- perfecționarea managementului și a mecanismelor de auditare internă a cercetării științifice, a procedurilor de selecție a temelor și programelor, a modalităților de finanțare și valorificare a rezultatelor acesteia, inclusiv prin asigurarea transferului tehnologic;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Departamentul pentru Asigurarea Calității; termen: permanent

- completarea dotării și acreditarea de Laboratoare specializate pentru expertize în domenii de interes național;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională (PDI); Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Decanate; termen: permanent

- atragerea celor mai talentați tineri, studenți / masteranzi / doctoranzi, în activitatea de cercetare științifică și de valorificare a acesteia;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Școlile Doctorale;

- termen: permanent

- susținerea programelor postdoctorale, ca element de întărire a capacității de cercetare a universității.

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare , Ionovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Școlile Doctorale;  
- termen: permanent

- organizarea de manifestări științifice cu tematică aferentă principalelor domenii de activitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică;  
Departamentul Cercetare , Ionovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Școlile Doctorale; CSUD ;  
Decanate; Liga studenților; termen: permanent

- încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice (autor principal) cu lucrări științifice la manifestări de prestigiu organizate în țară și străinătate (UE), unde articolele se publică integral în reviste/volume cotate/indexate (o manifestare științifică națională/cadru didactic, anual; o manifestare științifică internațională/cadru didactic, la 3 ani);

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare , Ionovare și Transfer Tehnologic (DCITT); Școlile Doctorale; Decanate; termen: permanent

- creșterea numărului de achiziții pentru cărți și reviste de specialitate cotate ISI;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; CSUD; Direcția Bibliotecă; termen: permanent

- susținerea accesului on-line la baze de date;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; CSUD; Direcția Bibliotecă; Direcția de informatică aplicată (DIA); termen: permanent

- promovarea a 12 granturi de cercetare pentru tineri cercetători (asistenți cercetare, asistenți și șefi lucrări universitari), pe teme disciplinare/multidisciplinare, de interes național, în concordanță cu strategia universității, cu finanțare din veniturile proprii ale USAMV Iași;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare , Ionovare și Transfer Tehnologic (DCITT); termen: mai 2013

## **2. ACTIVITATEA EDUCAȚIONALĂ**

- evaluarea externă instituțională EUA și ARACIS și pe programe de studii.

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității (DAC) ; Comisia de Evaluare și Asigurare a calității.- termen: februarie - mai 2013

- îmbunătățirea performanțelor programelor de studii de licență/masterat/doctorat în vederea promovării în categoria A și a domeniilor de studiu care nu se regăsesc în această poziție;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității (DAC), Școlile Doctorale - termen: permanent

- urmărirea transmiterii cunoștințelor și formării competențelor necesare absolvenților pentru integrarea rapidă pe piața muncii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității (DAC); termen: permanent

- consultarea reprezentanților mediului de afaceri, în scopul adaptării ofertei educaționale la cerințele în continuă schimbare de pe piața muncii, prin propunerea a noi programe de studiu/specializare/formare continuă;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Decanate; - termen: permanent

- adaptarea planurilor de învățământ de la ciclul de învățământ de licență la cerințele standardelor ARACIS pentru a asigura studenților posibilitatea de a dobândi competențe transversale prevăzute în grila Registrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: sfârșitul trimestrului II 2013

- utilizarea platformelor multimedia, modularizarea unor discipline, creșterea ponderii activităților de tip referat, eseu, studiu de caz, în vederea creșterii gradului de însușire a competențelor profesionale;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice - termen: permanent

- îmbunătățirea modalităților de realizare a practicii studenților prin utilizarea bazelor de practică pe care le are Universitatea (Făcăieni, Plaiul Șarului, Frasin, Ezăreni, V. Adamachi) și prin parteneriate cu mediul de afaceri;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru practică; Departamente didactice - termen: sept. 2013

- susținerea mobilității studenților/masteranzilor/doctoranzilor prin intermediul Programelor Erasmus, Erasmus Mundus etc. la universități de prestigiu;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat; termen: permanent

- promovarea învățământului la distanță în mediu on-line în domeniile Agronomie, Horticultură, Zootehnie;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente ID; Direcția de Informatică Aplicată - termen: permanent

- promovarea unui învățământ modern, centrat pe student, conform procesului Bologna, cu accent pe rezultatele învățării și cu acțiuni distincte pentru responsabilizarea studenților și motivarea cadrelor didactice;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; - termen: permanent

- promovarea excelenței în predare, cercetare și în procesul de evaluare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; CEAC; Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță (DEPID); Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD); - termen: permanent

- analiza și actualizarea periodică a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor în corelație cu cerințele pieței muncii și cu programe din universități de prestigiu din UE;

Responsabili: : Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; - termen: permanent

- organizarea de cursuri postuniversitare în cadrul programului de formare continuă prin procesul de învățare de-a lungul întregii vieți;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; DPPD; - termen: permanent

- dezvoltarea și perfecționarea studiilor universitare de doctorat în conformitate cu HG 681/2011;

Responsabili: CSUD; CEAC - termen: permanent

- promovarea ofertei educaționale și a imaginii Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice - termen: permanent

- realizarea unei activități permanente de consiliere a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CCOC; - termen: permanent

- utilizarea în procesul didactic a *Platformei de colaborare on-line integrată cu sistemul e-Learning* (Computer Assisted Learning) pe infrastructură de teleprezență cu suport 3D interactiv;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Direcția de Informatică Aplicată - termen: permanent

### **3. MANAGEMENTUL UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CONTINUĂ A CALITĂȚII**

- Promovarea culturii calității pentru asigurarea excelenței în activitatea educațională și de cercetare științifică;

Responsabili: CEAC; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; Liga studenților - termen: permanent

- Promovarea managementului participativ pentru a răspunde provocărilor și exigențelor unei societăți aflate în continuă dinamică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- asigurarea cadrului organizatoric care să creeze climatul favorabil obținerii performanței de către membrii comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; DAC; - termen: permanent

- armonizarea și compatibilizarea managementului academic cu cel promovat în universități de prestigiu din spațiul european și internațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- crearea unor proceduri de lucru la nivelul Consiliului de Administrație, dar și în relația cu Senatul, facultățile și departamentele, bazate pe eficiență, flexibilitate și rigurozitate pentru asigurarea fluentei activităților specifice fiecărui compartiment;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- creșterea rolului și responsabilităților decanilor și directorilor de departament prin descentralizarea procesului de decizie;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- cooptarea în structurile interne ale Universității a unor personalități din mediul economic și social;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- creșterea rolului Departamentului pentru Asigurarea Calității, prin furnizarea în mod operativ de suport informațional în realizarea documentelor specifice solicitate în cadrul proceselor de evaluare a programelor de studiu prin elaborarea procedurilor privind organizarea activității didactice pentru studii universitare licența (Bologna), master, doctorat și postuniversitare; de evaluare a planurilor de învățământ; de monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; CEAC; CSUD; termen: permanent

- perfecționarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente

didactice; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității ; Liga studenților - termen: permanent

- evaluarea periodică a cadrelor didactice, personalului auxiliar didactic și nedidactic și valorificarea rezultatelor obținute în vederea creșterii performanțelor în activitate și acordării de stimulente;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Direcția general-administrativă, CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității, Decanate; Departamente didactice; - termen: mai 2013

- îmbunătățirea circulației informației în ambele sensuri pentru alocarea eficientă a resurselor prin simplificarea procedurilor și fluxurilor informaționale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă ; Decanate; Departamente didactice; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității ; Liga studenților - termen: permanent

- promovarea sistemului de management al calității și audit intern care să favorizeze creșterea eficienței activității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă ; Decanate; Departamente didactice; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- îmbunătățirea procedurilor de lucru pentru eficientizarea activităților specifice la nivelul fiecărei structuri constituite la nivelul universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- îmbunătățirea relațiilor între managementul universitar și asociațiile studențești prin întâlniri periodice la nivelul conducerii universității și pe domenii de activitate;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; Liga studenților - termen: permanent

#### **4. DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE**

- optimizarea raportului dintre posturile didactice ocupate și cele vacante;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Direcția resurse umane (DRU); - termen: permanent

- recrutarea personalului academic și de cercetare, pe bază de concurs, dintre absolvenții cu cele mai bune rezultate profesionale, specializați prin doctorat și cu aptitudini de cercetare evidente;  
Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- atragerea de personalități recunoscute din mediul academic, științific sau economic pentru unele activități didactice/instruire practică; Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- identificarea strategiilor pentru desăvârșirea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin elaborarea planurilor de dezvoltare a carierei și participarea la activități de învățare pe tot parcursul vieții;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; DPPD; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- îmbunătățirea evaluării periodice pe baza unei grile-punctaj aprobată de Senat și salarizarea diferențiată, conform legii; acordarea de građații, premii etc;

Responsabili: CEAC; Decanate; Departamente didactice; - termen: permanent

- integrarea profesorilor pensionați în activități didactice, de cercetare științifică, consultanță pentru transmiterea tinerelor cadre didactice a experienței acestora;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CSUD; - termen: permanent

- perfecționarea pregătirii personalului administrativ și auxiliar prin organizarea de cursuri și verificarea periodică a cunoștințelor și abilităților profesionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

## **5. PARTENERIATUL CU STUDENȚI**

- asigurarea accesului studenților la servicii universitare de calitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CSUD,

DEPID, Departamentul pentru asigurarea calității, Liga studenților - termen: permanent

- menținerea unei relații de parteneriat între Universitate și studenți cu scopul de a asigura succesul educațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; - termen: permanent

- organizarea serviciilor de orientare în carieră;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților; DPPD - termen: permanent

- menținerea condițiilor din Campusul Universitar și cantina-restaurant la nivelul standardului de calitate EN ISO 22000 pentru servicii social-studențești, implementat în anul 2009;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Direcția general-administrativă; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; - termen: permanent

- acordarea de stimulente studenților cu rezultate deosebite profesionale, științifice, sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent



- asigurarea consilierii și suportului logistic pentru organizarea și participarea la activități profesionale, științifice, culturale, și sportive: *Agronomiada 2013, Festudis, Mens sana in corpore sano, Târgul de Joburi, Ziua porților deschise, Marșul absolventului, Serile Horticulturale, Balul bobocilor, Serbarea de Crăciun ș.a.*);

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- crearea bazei de date pentru absolvenți, Asociația Alumni;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; - termen: permanent

- mediatizarea studenților și absolvenților merituoși în cadrul acțiunilor de promovare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

- monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților universității, prin proiectul *Absolvenții și Piața Muncii* și alte mijloace;

Responsabili: PRIAS; Decanate; DIIC - termen: permanent

- organizarea de întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri și cu absolvenții de succes pentru înlesnirea ocupării unui loc de muncă la terminarea studiilor universitare;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră - termen: permanent

- sprijinirea studenților cu probleme sociale precare.

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

## 6. INTERNAȚIONALIZAREA USAMV IAȘI

- identificarea partenerilor, inclusiv a partenerilor strategici, în vederea participării la proiecte de cercetare și educaționale comune și identificarea posibilităților concrete de dezvoltare a relațiilor de colaborare externă;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- afilierea la organisme academice regionale, europene sau internaționale în concordanță cu misiunea și obiectivele strategice; valorificarea prezenței în asemenea organisme

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- evaluarea acordurilor existente, a funcționalității acestora și valorificarea exemplelor de bună practică în internaționalizare;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- încheierea de acorduri de colaborare interinstituționale de tip bilateral și/sau Erasmus cu organizații educaționale/de cercetare din spațiul UE sau extracomunitar;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate, CSUD- termen: permanent

- încurajarea cadrelor didactice și cercetătorilor de a se afilia organizațiilor științifice și profesionale internaționale din domeniul propriu de activitate și participarea la manifestările organizate de acestea, în vederea creșterii vizibilității USAMV Iași pe plan mondial și a stabilirii de noi contacte academice/profesionale;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- derularea de stagii de practică/cercetare aplicată sau documentare prin schimburi internaționale dedicate studenților din ciclurile universitare de licență, masterat și doctorat, în instituții educaționale/de cercetare/întreprinderi partenere externe;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

- stimularea organizării și promovarea unor programe de masterat cu predare în limbă străină, în parteneriat cu universități/instituții de cercetare din UE;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- stimularea organizării de către facultăți a unor programe de studiu de licență cu predare în limbi de circulație internațională;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- încurajarea Școlilor doctorale în vederea organizării de programe în cotutelă internațională;

Responsabili: CSUD; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești, Decanate - termen: permanent

- invitarea și integrarea în cadrul comunității academice a unor personalități prestigioase ale vieții academice, de cercetare și socio-economice din străinătate;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate, CSUD - termen: permanent

- cooptarea de profesori/cercetători din mediul academic internațional ca membri în comisiile de evaluare și susținere a tezelor de doctorat din cadrul USAMV Iași, precum și ca membri în comitetele editoriale ale publicațiilor științifice ale Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, CSUD - termen: permanent

## 7. ROLUL USAMV IAȘI ÎN SOCIETATE

- continuarea afirmării Universității ca instituție de învățământ superior a cărei misiune didactică și de cercetare să fie recunoscută regional și național;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate - termen: permanent

- promovarea unui mediu lucrativ pentru personalul universității care să contribuie efectiv la dezvoltarea comunităților locale și regionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate - termen: permanent

- intensificarea activității de instruire a specialiștilor în extensie și consultanță agricolă, a inspectorilor din domeniul siguranței alimentare și a cercetătorilor agricoli din regiunea Nord-Est în cadrul Centrului de Pregătire și Informare în Agricultură;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță - termen: permanent

- îmbunătățirea și diversificarea serviciilor medicale în cadrul Clinicilor veterinare;

Responsabili: Decanat MV; Departamente didactice MV - termen: permanent

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu asociații profesionale reprezentative;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

## 8. RELAȚIA CU ALUMNI

- menținerea legăturii cu absolvenții și urmărirea evoluției în carieră prin *Asociația Alumni*;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- dezvoltarea și operaționalizarea unei platforme de interacțiune on-line între membrii comunității *alumni* și universitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- creșterea gradului de participare a comunității *alumni* în proiectele derulate de Universitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- sprijinirea membrilor *alumni* în organizarea unor evenimente;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: permanent

- atragerea comunității *alumni* în activitățile și procesele de definire a competențelor și a programelor de studii universitare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- atragerea reprezentanților remarcabili ai comunității *alumni* în programe de mentorat pentru studenții cu potențial antreprenorial, de instruire practică și de plasament a absolvenților pe piața forței de muncă etc.

Responsabili: Consiliul de Administrație; CEAC; Decanate - termen: permanent

## 9. INFRASTRUCTURA USAMV IAȘI

### 9.1 Gestiunea patrimoniului

- inventarierea anuală a patrimoniului și certificarea statutului juridic;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Direcția financiar-contabilă; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională - termen: permanent

- întreținerea patrimoniului existent și continuarea reamenajării spațiilor de instruire;

Responsabili: Direcția general-administrativă - termen: permanent

- reevaluarea periodică a patrimoniului universității;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Direcția financiar-contabilă - termen: permanent

- îmbunătățirea condițiilor bune de cazare, servire a mesei și pentru utilizarea bazei sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: permanent

- moderniza rețelei de comunicații date;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Direcția de Informatică Aplicată - termen: permanent

- gestionarea la parametri superiori a rețelei Intranet și Internet din campusul universitar și din rețeaua academică;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Direcția de Informatică Aplicată - termen: permanent

- auditarea periodică a nivelului de performanță a infrastructurii TIC (Tehnologie informațională și de comunicații).

Responsabili: Direcția general-administrativă; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția de Informatică Aplicată - termen: permanent

- optimizarea cheltuielilor materiale și cu utilitățile.

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate, Servicii. - termen: permanent

## **9.2 Managementul investițional**

- continuarea dotării laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente moderne, tehnică informatică de specialitate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă; Decanate; - termen: permanent

- accesarea de fonduri structurale pentru dezvoltarea unei ferme zootehnice necesară pentru efectuarea practicii de specialitate a studenților de la facultățile de Zootehnie și Medicină veterinară;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate Zoo + MV - termen: permanent

- modernizarea Clinicilor veterinare pentru diversificarea activității specifice;

Responsabili: Decanat MV; Direcția general-administrativă - termen: permanent

- crearea condițiilor pentru acreditarea europeană a Facultății de Medicină veterinară;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanat MV - termen: permanent

- identificarea spațiilor disponibile din fermele Universității pentru realizarea unor laboratoare didactice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate; Stațiunea Didactică - termen: permanent

- continuarea reabilitării corpului principal al Universității, Mansardă Corp principal;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: dec. 2013

- continuarea lucrărilor de investiții la căminul studențesc A5;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: dec. 2013

- continuarea lucrărilor de investiții la sediul TPPA;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: dec. 2013

- continuarea dezvoltării infrastructurii Laboratorului didactic și de cercetare în domeniul virusologiei;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică, Decanat Mv - termen: dec. 2013

- continuarea lucrărilor de investiții pentru amenajarea spațiilor didactice pentru echitație și tehnologia creșterii cabalinelor;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică; Decanat Zootehnie - termen: dec. 2013

- identificarea resurselor pentru continuarea lucrărilor de reabilitare a pavilionului 3 Spitalizare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică, Decanat MV; - termen: dec. 2013

- continuarea amenajării Laboratorului Hortiviticol;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică, Decanat Horticultură- termen: dec. 2013

- identificarea de resurse financiare pentru continuarea reabilitării serelor didactice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică, Decanat Horticultură - termen: permanent

- reabilitarea și mansardarea garajului auto;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: oct. 2013

- identificarea resurselor financiare pentru reabilitarea rețelei de alimentare cu apă a bazei de practică de la Plaiul Șarului;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: sept. 2013

- continuarea modernizării stației de epurare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: dec. 2013

- finalizarea investiției la Institutul de Cercetări pentru Agricultură și Mediu - ICAM Iași, cu fonduri structurale;

Responsabili: Echipa de management a proiectului; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: oct. 2013

- reamenajarea spațiilor verzi din campusul universitar;

Responsabili: Decanat Horticultură, Departament Tehnologii horticole; Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: oct. 2013

- identificarea surselor de finanțare pentru reabilitarea terenului de rugby;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: sept. 2013

- reabilitare magazie, Ferma V. Adamachi;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică - termen: sept. 2013

- modernizare două amfiteatre (1, corp A și 1, corp B);

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția Tehnică, Decanate - termen: sept. 2013

- implementarea de mijloace de informare prin intermediul infodesk-urilor interactive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: mai 2013

- realizarea unei rețele intramedia (ecrane LCD) pentru diseminarea de informații utile studenților și celorlalți membri ai comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: iunie 2013

- realizarea signalisticii interne;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă - termen: mai 2013

### **9.3 Finanțarea**

- optimizarea capitolelor bugetare de venituri și cheltuieli în concordanță cu necesarul activităților pentru funcționarea universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția financiar-contabilă, Decanate - termen: trimestrial

- realizarea indicilor de calitate care să asigure încasarea integrală a finanțării de la bugetul de stat;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, CEAC, Decanate - termen: permanent

- valorificarea integrală a capacității universității de a școlariza cu taxă în condiții de eficiență, fără a afecta nivelul calitativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională, CEAC, Decanate - termen: permanent

- creșterea ponderii veniturilor proprii în buget;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția financiar-contabilă, Decanate - termen: permanent

- întărirea rolului cercetării în realizarea de venituri suplimentare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Decanate - termen: permanent

- identificarea și valorificarea resurselor extrabugetare prin participări la proiecte finanțate din fonduri europene;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Decanate - termen: permanent

- dezvoltare de parteneriate strategice cu firme multinaționale sau românești, asociații și organizații profesionale specializate pentru asigurarea surselor de finanțare a unor activități ale universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Direcția general-administrativă, Direcția financiar-contabilă, Decanate - termen: permanent

- descentralizarea gestionării fondurilor la nivel de facultăți;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția financiar-contabilă, Decanate - termen: sept. 2013

- valorificarea judicioasă a fondului funciar al Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Direcția financiar-contabilă - termen: permanent

## 10. COMUNICARE ȘI IMAGINE INSTITUȚIONALĂ

### 10.1 Imagine și comunicare internă

- promovarea universității prin diversificarea acțiunilor întreprinse în cadrul Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare (DIIC);

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională, Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- ofertă publicitară de atragere a candidaților pentru admitere prin diferite mijloace: pagină web proprie, broșuri și afișe de popularizare, caravana educațională, mass-media ș.a;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- asigurarea accesului neîngrădit la documentarea asupra ofertei universității, privind programele de studii, condițiile de studiu și de viață ale studenților, conform specificului fiecărei facultăți;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională, Decanate; Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- informarea personalului asupra valorilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- optimizarea fluxului de informații între facultăți și departamente;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- organizarea simpoziunilor științifice ale facultăților;

Responsabili: Decanate; Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizarea simpozionului științific studentesc;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; DCITT, Liga studenților - termen: permanent

- organizarea de târguri cu produse tradiționale/ecologice; participarea la târguri și expoziții specifice;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: oct. 2013

- realizarea signalisticii interne în clădirile universității.

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Direcția tehnică - termen: mai 2013

### 10.2 Imagine și comunicare externă

Pentru creșterea vizibilității la nivel național și internațional, ca instituție cu potențial real de cercetare avansată și educație se propun următoarele direcții de acțiune.

- realizarea Manualului de identitate vizuală a universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: iunie 2013

- evidențierea Universității ca de partener onest și valoros în domeniile noastre de activitate;

Responsabil: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- îmbunătățirea mijloacelor de prezentare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: mai 2013

- reflectarea corectă și obiectivă prin intermediul mijloacelor mass-media a imaginii universității în societate;

Responsabil: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizarea de conferințe de presă pentru prezentarea evenimentelor și realizărilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- promovarea USAMV ca instituție de excelență, adaptată la mediul complex actual;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- promovarea Universității prin intermediul obiectelor personalizate cu însemne proprii;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- îmbunătățirea site-ului Universității într-o variantă profesionistă;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate; termen: iunie 2013

- realizarea prin competiție a mascotei Universității;

Responsabil: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic, Liga studenților - termen: martie 2013

- folosirea rețelelor de socializare în procesul de promovare a Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești, Departamentului de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizarea de manifestări științifice, cu participare internațională, la facultățile Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești, Decanate; DCITT - termen: permanent

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu instituții culturale prestigioase.

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic, Direcția general-administrativă, Decanate - termen: permanent

Aprobat în ședința Senatului USAMV Iași din **12 decembrie 2012**.

**Departamentul pentru Asigurarea Calității,**