



Se aprobă
RECTOR,
Prof. univ. dr. Vasile VÎNTU

PLANUL OPERAȚIONAL ANUAL - 2015 -

În temeiul Legii Educației Naționale nr. 1/2012, a Ordinului nr. 75 / 2005 aprobat prin legea nr. 87 / 2006 privind Asigurarea calității în educație și a Cartei universității, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” Iași a elaborat **Planul Operațional pe anul 2015**.

Documentul este elaborat în concordanță cu Planurile operaționale ale facultăților și cu Planul Strategic al Universității în scopul facilitării stabilirii eficiente a modalităților prin care conducerea universității și comunitatea academică în ansamblu, pot realiza dezvoltarea coerentă și permanentă a USAMV Iași.

A. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UNIVERSITĂȚII

Misiunea asumată a USAMV Iași este de cercetare științifică și educație prin programe de studii performante la toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în plină dezvoltare.

Astfel, USAMV Iași urmărește generarea de cunoaștere prin cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, formarea profesională de nivel superior, atragerea în activitatea universitară a celor mai buni specialiști și a tinerilor care dispun de un ridicat potențial de pregătire profesională și științifică.

Viziunea USAMV Iași este de a fi lider național în învățământul și cercetarea științifică din ingineria resurselor vegetale și animale, inginerie și management, ingineria mediului și medicină veterinară și de a fi printre cele mai bune universități europene în domeniu.

B. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII

B. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII

1. CERCETARE, INOVARE ȘI DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ

1.1 Excelența în cercetare

- modernizarea și operaționalizarea centrelor de cercetare din cadrul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (Centrul de Cercetări Agricole, Centrul de Cercetări Horticole, Centrul de Cercetări în Zootehnie, Centrul Universitar de Cercetări Medicale Veterinare);

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; termen: permanent

- desfășurarea de activități de cercetare contractată cu CNCS, Planul național CDI 2014 - 2020 (PN III), coordonatorii altor programe finanțate din fonduri naționale/europene, mediul economic, conform graficelor aprobate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- participarea cu propuneri de proiecte de cercetare finanțate la nivel național (ANCS - CNCS), european (FP7, POS-CCE, COST, bilaterale etc.) sau de către agenți economici;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- creșterea valorii de contractare pentru activități de cercetare științifică, consultanță și efectuarea de expertize;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- publicarea unui număr de 100 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale (BDI) și creșterea numărului de lucrări științifice în reviste cotate ISI, cu plata taxelor de publicare din fondurile Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- creșterea numărului brevetelor de invenție prin sprijin logistic din partea *Departamentului de cercetare, inovare și transfer tehnologic* și financiar din veniturile proprii ale Universității/contracte cercetare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- modernizarea infrastructurii de cercetare existente în USAMV Iași și continuarea investiției pentru *Institutului de Cercetări pentru Agricultură și Mediu - ICAM Iași*;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent;

- analiza și după caz, redistribuirea echipamentelor de cercetare științifică în scopul eficientizării folosirii acestora;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- realizarea programelor de cercetare internațională pe tematici interdisciplinare ale universității rezultate din contractele și acordurile bilaterale existente;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studentești; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; Directori Departamente didactice; termen: permanent

- editarea celor 4 reviste ale facultăților: *Lucrări științifice. Seria Agronomie, Lucrări științifice. Seria Horticultură, Lucrări științifice. Seria Zootehnie* și respectiv, *Lucrări științifice. Seria Medicină veterinară*, cu accent pe calitatea articolelor științifice și *indexarea* în baze de date internaționale specializate (CAB International, DOAJ, SCOPUS etc);

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Prodecani cu cercetarea; termen: permanent

- continuarea îmbunătățirii standardelor editoriale ale revistei *Cercetări Agronomice în Moldova* pentru indexarea ISI;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; termen: permanent

- diversificarea formelor de valorificare a rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste cotate ISI, indexate BDI, volumele unor manifestări științifice internaționale și naționale, prin Editura "Ion Ionescu de la Brad" a USAMV Iași sau Camerele agricole;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; termen: permanent

- perfecționarea managementului și a mecanismelor de auditare internă a cercetării științifice, a procedeelelor de selecție a temelor și programelor, a modalităților de finanțare și valorificare a rezultatelor acesteia, inclusiv prin asigurarea transferului tehnologic;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Directorul Departamentului pentru Asigurarea Calității; termen: permanent

- completarea dotării și operaționalizarea Laboratoarelor specializate pentru expertize în domeniul de interes național;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Decani; termen: permanent

- atragerea celor mai talentați tineri, studenți / masteranzi / doctoranzi, în activitatea de cercetare științifică și de valorificare a acestora;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Școlile Doctorale; termen: permanent

- susținerea programelor postdoctorale, ca element de întărire a capacității de cercetare a universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Școlile Doctorale; termen: permanent

- organizarea de manifestări științifice cu tematică aferentă principalelor domenii de activitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Școlile Doctorale; CSUD; Decani; Liga studenților; termen: permanent

- încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice (autor principal) cu lucrări științifice la manifestări de prestigiu organizate în țară și străinătate (UE), unde articolele se publică integral în reviste/volume cotate/indexate (o manifestare științifică națională/cadru didactic, anual; o manifestare științifică internațională/cadru didactic, la 3 ani)

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Școlile Doctorale; Decani; termen: permanent

- continuarea achizițiilor de carte și reviste de specialitate cotate ISI;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Direcția bibliotecă; termen: permanent

- susținere accesului on-line la baze de date;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; CSUD; Direcția Bibliotecă, Serviciul de Informatică Aplicată; termen: permanent

- analiza celor 12 granturi de cercetare pentru tineri cercetători (asistenți cercetare, asistenți și șefi de lucrări universitari), finanțate din veniturile proprii ale USAMV Iași;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Directorul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; termen: iunie 2015

2. ACTIVITATEA EDUCAȚIONALĂ

- evaluarea externă ARACIS a programelor de studii universitare de licență *Controlul și expertiza produselor alimentare (CEPA)*, *Inginerie și management în alimentația publică și agroturism (IMAPA)* și *Ingineria mediului (IM)* - forma de învățământ ZI în vederea acreditării;
- evaluarea periodică externă ARACIS a programelor de studii universitare de licență *Tehnologia prelucrării produselor agricole (TPPA)* - forma de învățământ zi și a programelor

Agricultură, Inginerie economică în agricultură, Horticultură și Zootehnie - forma de învățământ la distanță (ID).

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Directorii Departamentelor Învățământ la Distanță și educație permanentă; Directorul Departamentului pentru asigurarea calității. Termen: aprilie - iulie 2015.

- vizita de planificare strategică a experților naționali și internaționali în cadrul proiectului POSDRU *Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate (IEMU)* coordonat de UEFISCDI, în vederea dezvoltării strategiei instituționale pe tema internaționalizării;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-Administrativă; Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității. Termen: februarie 2015.

- îmbunătățirea performanțelor programelor de studii de licență;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- urmărirea transmiterii cunoștințelor și formării competențelor necesare absolvenților pentru integrarea rapidă pe piața muncii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studentești; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității; termen: permanent

- consultarea reprezentanților mediului de afaceri, în scopul adaptării ofertei educaționale la cerințele în continuă schimbare de pe piața muncii;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Decani; - termen permanent.

- utilizarea platformelor multimedia, modularizarea unor discipline, creșterea ponderii activităților de tip referat, eseu, studiu de caz, în vederea creșterii gradului de însușire a competențelor profesionale;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice - termen: permanent.

- îmbunătățirea modalităților de realizare a practicii studenților prin utilizarea bazelor de practică pe care le are Universitatea (Făcăieni, Plaiu Șarului, Frasin, Ezăreni, V. Adamachi, Reditu) și prin parteneriate cu mediul de afaceri;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Departamentul pentru practică; Departamente didactice - termen: septembrie 2015.

- Susținerea mobilității temporare, interne și internaționale a studenților, masteranzilor și doctoranzilor prin intermediul Programelor Erasmus+ la universități de prestigiu;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studentești; Decani; Liga studenților; Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat; termen: permanent

- Dezvoltarea învățământului la distanță în mediu on-line în domeniile Agronomie, Horticultură, Zootehnie;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice - termen: permanent.

- promovarea excelenței în predare, cercetare și în procesul de evaluare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității; CEAC; Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță; Departamentul pentru pregătirea Personalului Didactic; termen: permanent

- analiza și actualizarea periodică a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor în corelație cu cerințele pieței muncii și cu programe din universități de prestigiu din UE;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: iunie 2015

- analiza dezvoltării ofertei educaționale prin înființarea de noi programe de studii de licență și masterat, inclusiv în limbi de circulație internațională

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice, termen: permanent.

- organizarea de cursuri postuniversitare în cadrul programului de formare continuă prin procesul de învățare de-a lungul întregii vieți;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; DPPD; - termen: permanent.

- dezvoltarea și perfecționarea studiilor universitare de doctorat în conformitate cu legislația în vigoare;

Responsabili: CSUD; CEAC - termen: permanent

- promovarea ofertei educaționale și a imaginii Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; - termen: permanent.

- utilizarea în procesul didactic a *Platformei de colaborare on-line integrată cu sistemul e-Learning* (Computer Assisted Learning) pe infrastructură de teleprezență cu suport 3D interactiv;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

3. MANAGEMENTUL UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CONTINUĂ A CALITĂȚII

- **promovarea culturii calității** pentru asigurarea excelenței în activitatea educațională și de cercetare științifică;

Responsabili: CEAC; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; Liga studenților - termen: permanent

- promovarea managementului participativ pentru a răspunde provocărilor și exigențelor unei societăți aflate în continuă dinamică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-Administrativă; Decanate;; Departamente didactice - termen: permanent

- asigurarea cadrului organizatoric care să creeze climatul favorabil obținerii performanței de către membrii comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; DAC; termen: permanent

- armonizarea și compatibilizarea managementului academic cu cel promovat în universități de prestigiu din spațiul european și internațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- crearea unor proceduri de lucru la nivelul Consiliului de Administrație, dar și în relația cu Senatul, facultățile și departamentele, bazate pe eficiență, flexibilitate și rigurozitate pentru asigurarea fluentei activităților specifice fiecărui compartiment;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente Didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- creșterea rolului și responsabilităților decanilor și directorilor de departament prin descentralizarea procesului de decizie;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- cooptarea în structura de evaluare externă a Universității a personalităților din mediul economic și social;

Responsabili: Consiliul de Administrație ; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- creșterea rolului Departamentului pentru Asigurarea Calității, prin furnizarea în mod operativ de suport informațional în realizarea documentelor specifice solicitate în cadrul proceselor de evaluare a programelor de studiu prin elaborarea procedurilor privind organizarea activității didactice pentru studii universitare licența (Bologna), master, doctorat și postuniversitare; de evaluare a planurilor de învățământ; de monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decani; CEAC; CSUD - termen: permanent.

- perfecționarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Liga studenților - termen: permanent

- evaluarea periodică a cadrelor didactice, personalului auxiliar didactic și nedidactic și valorificarea rezultatelor obținute în vederea creșterii performanțelor în activitate și acordării de stimulente;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Direcția General-Administrativă, CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității, Decani; Departamente didactice; - termen: mai 2015.

- evaluarea periodică a programelor de studii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității, Decani; Departamente didactice; - termen: iulie 2015.

- îmbunătățirea circulației informației în ambele sensuri pentru alocarea eficientă a resurselor prin simplificarea procedurilor și fluxurilor informaționale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Liga studenților - termen: permanent

- promovarea sistemului de management al calității și audit intern care să favorizeze creșterea eficienței activității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; - termen: permanent

- îmbunătățirea relațiilor între managementul universitar și asociațiile studențești prin întâlniri periodice la nivelul conducerii universității și pe domenii de activitate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decani; Liga studenților - termen: permanent

4. DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE

- optimizarea raportului dintre posturile didactice ocupate și cele vacante;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Serviciul resurse umane - termen: permanent

- recrutarea personalului academic și de cercetare, pe bază de concurs, dintre absolvenții cu cele mai bune rezultate profesionale, specializați prin doctorat și cu aptitudini de cercetare evidente;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Departamente didactice; CEAC; - termen: permanent

- atragerea de personalități recunoscute din mediul academic, științific sau economic din țară și străinătate pentru unele activități didactice/ instruire practică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- identificarea strategiilor pentru desăvârșirea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin elaborarea planurilor de dezvoltare a carierei și participarea la activități de învățare pe tot parcursul vieții;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; DPPD; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- îmbunătățirea evaluării periodice pe baza fișei de autoevaluare aprobată de Senat și salarizarea diferențiată, conform legii; acordarea de gradații, premii etc.;

Responsabili: CEAC; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- integrarea profesorilor pensionați în activități didactice și de cercetare științifică, consultanță pentru transmiterea tinerelor cadre didactice a experienței acestora;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CSUD - termen: permanent

- perfecționarea pregătirii personalului administrativ și auxiliar prin organizarea de cursuri și verificarea periodică a cunoștințelor și abilităților profesionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-administrativă; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

5. PARTENERIATUL CU STUDENȚI

- asigurarea accesului studenților la servicii universitare de calitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CSUD; DEPID, Departamentul pentru asigurarea calității, Liga studenților - termen permanent

- menținerea unei relații de parteneriat între Universitate și studenți cu scopul de a asigura succesul educațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- organizarea serviciilor de consiliere și orientare în carieră;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților DPPD- termen permanent

- menținerea condițiilor din Campusul Universitar și cantina-restaurant la nivelul standardului de calitate EN ISO 22000 pentru servicii social-studențești, implementat în anul 2009;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Direcția General-Administrativă, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; termen: permanent

- acordarea de stimulente studenților cu rezultate deosebite profesionale, științifice, sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- realizarea unei activități permanente de consiliere a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CCOC; - termen permanent.

- asigurarea consilierii și suportului logistic pentru organizarea și participarea la activități profesionale, științifice, culturale și sportive: *Agronomiada 2015, Festudis, Mens sana in corpore sano, Târgul de Joburi, Ziua porților deschise, Marșul absolventului, Serile Horticulturale, Balurile bobocilor, Serbarea de Crăciun ș.a.);*

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- operaționalizarea bazei de date pentru absolvenți, Asociația Alumni;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; - termen: permanent

- mediatizarea studenților și absolvenților merituoși în cadrul acțiunilor de promovare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent.

- monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților Universității;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Serviciul promovare și imagine - termen: permanent

- organizarea de întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri și cu absolvenții de succes pentru înlesnirea ocupării unui loc de muncă la terminarea studiilor universitare;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră - termen: permanent

- sprijinirea studenților cu probleme sociale precare.

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

6. INTERNAȚIONALIZAREA USAMV IAȘI

- identificarea partenerilor, inclusiv a partenerilor strategici, în vederea participării la proiecte de cercetare și educaționale comune și identificarea posibilităților concrete de dezvoltare a relațiilor de colaborare externă;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- afilierea și participarea activă la activitățile organismelor academice regionale, europene sau internaționale în concordanță cu misiunea și obiectivele strategice; valorificarea prezenței în asemenea organisme;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- evaluarea acordurilor existente, a funcționalității acestora și valorificarea exemplelor de bună practică în internaționalizare;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- identificarea de parteneri pentru încheierea de acorduri interinstituționale de tip bilateral și/sau Erasmus+ cu organizații educaționale/de cercetare din spațiul UE sau extracomunitar;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; CSUD - termen: permanent

- încurajarea cadrelor didactice și cercetătorilor de a se afilia organizațiilor științifice și profesionale internaționale din domeniul de activitate propriu fiecăruia și participarea la manifestările organizate de acestea, în vederea creșterii vizibilității USAMV Iași pe plan mondial și a stabilirii de noi contacte academice/profesionale;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- derularea de stagii de practică/cercetare aplicată sau documentare prin schimburi internaționale dedicate studenților din ciclurile universitare de licență, masterat și doctorat, în instituții educaționale/de cercetare/întreprinderi partenere externe;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

- stimularea organizării și promovarea unor programe de masterat cu predare în limbi străine, în parteneriat cu universități/instituții de cercetare din UE;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- stimularea organizării de către facultăți a unor programe de studiu de licență cu predare în limbi de circulație internațională;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- încurajarea Școlilor doctorale în vederea organizării de programe în cotutelă internațională;

Responsabili: CSUD; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- invitarea și integrarea în cadrul comunității academice a unor personalități prestigioase ale vieții academice, de cercetare și socio-economice din străinătate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; CSUD - termen: permanent

- cooptarea de profesori/cercetători din mediul academic internațional ca membri în comisiile de evaluare și susținere a tezelor de doctorat din cadrul USAMV Iași, precum și ca membri în comitetele editoriale ale publicațiilor științifice ale Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, CSUD - termen: permanent

7. ROLUL USAMV IAȘI ÎN SOCIETATE

- continuarea afirmării Universității ca instituție de învățământ superior a cărei misiune didactică și de cercetare să fie recunoscută regional și național;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, - termen: permanent

- promovarea unui mediu lucrativ pentru personalul universității care să contribuie efectiv la dezvoltarea comunităților locale și regionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, - termen: permanent

- intensificarea activității de instruire a specialiștilor în extensie și consultanță agricolă, a inspectorilor din domeniul siguranței alimentare și a cercetătorilor agricoli din regiune Nord-Est în cadrul Centrului de Pregătire și Informare în Agricultură;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță - termen: permanent

- îmbunătățirea și diversificarea serviciilor medicale în cadrul Clinicilor veterinare;

Responsabili: Decanat MV; Departamente didactice MV - termen: permanent

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu asociații profesionale reprezentative;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; termen: permanent

8. RELAȚIA CU ALUMNI

- menținerea legăturii cu absolvenții și urmărirea evoluției în carieră prin *Asociația Alumni*;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; termen: permanent

- dezvoltarea și operaționalizarea platformei de interacțiune on-line între membrii comunității *alumni* și universitate;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; termen: permanent

- creșterea gradului de participare a comunității *alumni* în proiectele derulate de Universitate;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; termen: permanent

- sprijinirea membrilor *alumni* în organizarea unor evenimente;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: permanent

- atragerea comunității *alumni* în activitățile și procesele de definire a competențelor și a programelor de studii universitare;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- atragerea reprezentanților remarcabili ai comunității *alumni* în programe de mentorat pentru studenții cu potențial antreprenorial, de instruire practică și de plasament a absolvenților pe piața forței de muncă etc.

Responsabili: Consiliul de Administrație; CEAC; Decanate - termen: permanent

9. INFRASTRUCTURA USAMV IAȘI

9.1 Gestiunea patrimoniului

- inventarierea anuală a patrimoniului și certificarea statutului juridic;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Compartiment financiar - contabil; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională - termen: permanent

- întreținerea patrimoniului existent și continuarea reamenajării spațiilor de instruire;

Responsabili: Direcția general-administrativă - termen: permanent

- reevaluarea periodică a patrimoniului universității;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Compartiment financiar - contabil; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională - termen: permanent

- îmbunătățirea condițiilor de cazare, servire a mesei și pentru utilizarea bazei sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general - administrativă; Decanate - termen: permanent

- modernizarea rețelei de comunicații date;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

- gestionarea la parametri superiori a rețelei Intranet și Internet din campusul universitar și din rețeaua academică;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

- auditarea periodică a nivelului de performanță a infrastructurii TIC (Tehnologie informațională și de comunicații).

Responsabili: Direcția general-administrativă; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

- optimizarea cheltuielilor materiale și cu utilitățile.

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate; Servicii - termen: permanent

9.2 Managementul investițional

- continuarea dotării laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente moderne, tehnică informatică de specialitate;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Decanate; termen: permanent

- finalizarea fermei zootehnice necesară pentru efectuarea practicii de specialitate a studenților de la facultățile de Zootehnie și Medicină veterinară prin proiectul transfrontalier *Promovarea producției sustenabile și implementarea bunelor practici în fermele de bovine din zona transfrontalieră România - Ucraina - Republica Moldova - Acțiunea 2/1/37 MIS ETC CODE 1549;*

Responsabili: Consiliul de administrație; Decanate Zoo + MV, Direcția general-administrativă - termen: iunie 2015

- reabilitarea căilor de acces în ferma Rediu

Responsabili: Consiliul de administrație; Decanate Zoo + MV, Direcția general-administrativă - termen: iunie 2015

- modernizarea Clinicilor veterinare pentru intensificarea activității specifice;

Responsabili: Decanat MV; Direcția general-administrativă - termen: septembrie 2015

- crearea condițiilor pentru acreditarea europeană a Facultății de Medicină Veterinară;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanat MV - termen: permanent

- identificarea spațiilor disponibile din fermele Universității pentru realizarea unor laboratoare didactice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate; Stațiunea Didactică - termen: permanent

- consolidarea și remobilarea Aulei "Haralamb Vasiliu" a Universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2015

- finalizarea lucrărilor de investiții la căminul studențesc A 5;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: mai 2015

- efectuarea de studii pentru reabilitarea căminelor studențești A 2 și A 4;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2015

- modernizarea amfiteatrelor A1 și A2 - corp A și finalizarea lucrărilor la amfiteatrele E 28 și AIMV - corp B;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă; Serviciul tehnic, Decanate - termen: ian. 2015

- reabilitare clădire garaje;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: dec. 2015

- finalizarea înființării plantației viticole pe suprafața de 12,48 ha în Ferma V. Adamachi - Stațiunea Didactică Iași

Responsabili: Consiliul de Administrație, Direcția general-administrativă; Consiliul Director al SDE - termen: apr. 2015

- realizarea unei rețele info-media (ecrane LCD) pentru diseminarea de informații utile studenților și celorlalți membri ai comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: iunie 2015

- realizarea signalisticii interne;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă - termen: mai 2015

- reamenajarea spațiilor verzi din campusul universitar;

Responsabili: Decanat Horticultură, Departament Tehnologii horticole; Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic - termen: sept. 2015

- reabilitare rețea de alimentare cu apă și canalizare a Clinicilor veterinare;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2015

- execuție sistem de supraveghere video în cadrul Universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2015

9.3 Finanțarea

- optimizarea capitolelor bugetare de venituri și cheltuieli în concordanță cu necesarul activităților pentru funcționarea universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Compartiment financiar - contabil, Decanate - termen: trimestrial

- realizarea indicilor de calitate care să asigure încasarea integrală a finanțării de la bugetul de stat;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională, Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, CEAC, Decanate; termen: permanent

- valorificarea integrală a capacității universității de a școlariza cu taxă în condiții de eficiență, fără a afecta nivelul calitativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională, CEAC, Decanate; termen: permanent

- realizarea de venituri proprii pentru completarea bugetului universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Compartiment financiar - contabil, Decanate - termen: permanent

- întărirea rolului cercetării în realizarea de venituri suplimentare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Decanate; termen: permanent

- identificarea și valorificarea resurselor extrabugetare prin participări la proiecte finanțate din fonduri europene;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Decanate; termen: permanent

- dezvoltarea de parteneriate strategice / clustere cu firme multinaționale sau românești, asociații și organizații profesionale specializate pentru asigurarea surselor de finanțare a unor activități ale universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională, Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Direcția general-administrativă; Serviciul financiar-contabil; Decanate; termen: permanent

- valorificarea judicioasă a fondului funciar al Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Serviciul financiar-contabil - termen: permanent

10. COMUNICARE ȘI IMAGINE INSTITUȚIONALĂ

10.1 Imagine și comunicare internă

- promovarea universității prin diversificarea acțiunilor întreprinse în cadrul Serviciului promovare și imagine;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- ofertă publicitară de atragere a candidaților pentru admitere prin diferite mijloace: pagină web proprie, broșuri, afișe și alte materiale de popularizare, caravana educațională, mass-media ș.a.;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- asigurarea accesului neîngrădit la documentarea asupra ofertei universității privind programele de studii, condițiile de studiu și de viață ale studenților, conform specificului fiecărei facultăți;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională, Decanate; Departamentul de Imagine; Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- informarea personalului asupra valorilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- optimizarea fluxului de informații între facultăți și departamente;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- organizarea *Congresului Științific Internațional - Științele vieții, o provocare pentru viitor*, în perioada 22 - 24 octombrie 2015;

Responsabili: Decanate; DCITT; Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: octombrie 2015;

- organizarea simpozionului științific studențesc;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; DCITT, Liga studenților - termen: mai 2015

- organizarea de târguri cu produse tradiționale/ecologice; participarea la târguri și expoziții specifice;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: oct. 2015

10.2 Imagine și comunicare externă

Pentru creșterea vizibilității la nivel național și internațional, ca instituție cu potențial real de cercetare avansată și educație se propun următoarele direcții de acțiune:

- realizarea Manualului de identitate vizuală a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: iunie 2015

- evidențierea Universității ca partener onest și valoros în domeniile noastre de activitate;;

Responsabil: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- îmbunătățirea mijloacelor de prezentare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: mai 2015

- reflectarea corectă și obiectivă prin intermediul mijloacelor mass-media a imaginii universității în societate;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizarea de conferințe de presă pentru prezentarea evenimentelor și realizărilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- promovarea USAMV ca instituție de excelență, adaptată la mediul complex actual;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- promovarea Universității prin intermediul obiectelor personalizate cu însemne proprii;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- îmbunătățirea site-ului Universității într-o variantă profesionistă;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: iunie 2015

- realizarea prin competiție a mascotei Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltarea tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic, Liga studenților - termen: septembrie 2014

- folosirea rețelilor de socializare în procesul de promovare a Universității;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizare de manifestări științifice, cu participare internațională, la facultățile Universității;

Responsabili: Prorectorul cu relații internaționale și activități studențești, Decanate; DCITT - termen: permanent

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu instituții culturale prestigioase.

Responsabili: Prorectorul cu activitate de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic, Direcția general-administrativă, Decanate

- termen: permanent

Aprobat în ședința Senatului USAMV Iași din 17.12.2014.

Consiliul de administrație al USAMV Iași