



RECTOR,
Prof. univ. Dr. Vasile VÎNTU

PLANUL OPERAȚIONAL ANUAL - 2016 -

În temeiul Legii Educației Naționale nr. 1/2012, a Ordinului nr. 75 / 2005 aprobat prin legea nr. 87 / 2006 privind Asigurarea calității în educație și a Cartei universității, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" Iași a elaborat **Planul Operațional pe anul 2016.**

Documentul este elaborat în concordanță cu Planurile operaționale ale facultăților și cu Planul Strategic al Universității în scopul facilitării stabilirii eficiente a modalităților prin care conducerea universității și comunitatea academică în ansamblu, pot realiza dezvoltarea coerentă și permanentă a USAMV Iași.

A. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UNIVERSITĂȚII

Misiunea asumată a USAMV Iași este de cercetare științifică și educație prin programe de studii performante la toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în dezvoltare.

Astfel, USAMV Iași urmărește generarea de cunoaștere prin cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, formarea profesională de nivel superior, atragerea în activitatea universitară a celor mai buni specialiști și a tinerilor care dispun de un ridicat potențial de pregătire profesională și științifică.

Viziunea USAMV Iași este de a fi lider național în învățământul și cercetarea științifică din ingineria resurselor vegetale și animale, inginerie și management, ingineria mediului și medicină veterinară și de a fi printre cele mai bune universități europene în domeniu.

B. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII

1. CERCETARE, INOVARE ȘI DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ

1.1 Excelența în cercetare

- modernizarea și operaționalizarea centrelor de cercetare din cadrul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (Centrul de Cercetări Agricole, Centrul de Cercetări Horticole, Centrul de Cercetări în Zootehnie, Centrul Universitar de Cercetări Medicale Veterinare);

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; termen: permanent

- desfășurarea de activități de cercetare contractată cu CNCS, Planul național CDI 2014 - 2020 (PN III), coordonatorii altor programe finanțate din fonduri naționale/europene, mediul economic, conform graficelor aprobate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- participarea cu propuneri de proiecte de cercetare finanțate la nivel național (ANCS - CNCS), european (FP7, POC, COST, bilaterale etc.) sau de către agenți economici;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- creșterea valorii de contractare pentru activități de cercetare științifică, consultanță și efectuarea de expertize;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- cofinanțarea proiectelor contractate cu organisme naționale/internaționale prin programe cu Fonduri Europene nerambursabile;

Responsabili: Consiliul de administrație; Responsabili: Consiliul de administrație; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; termen: permanent

- publicarea unui număr de peste 100 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale (BDI) și creșterea numărului de lucrări științifice în reviste cotate ISI cu plata taxelor de publicare din fondurile Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- creșterea numărului brevetelor de invenție prin sprijin logistic din partea *Departamentului de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică* și financiar din veniturile proprii ale Universității/contracte cercetare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- valorificarea infrastructurii de cercetare a *Institutului de Cercetări pentru Agricultură și Mediu - ICAM Iași*;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent;

- analiza și după caz, redistribuirea echipamentelor de cercetare științifică în scopul eficientizării folosirii acestora;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: permanent

- realizarea programelor de cercetare internațională pe tematici interdisciplinare ale universității rezultate din contractele și acordurile bilaterale existente;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Prorectorat relații internaționale și activități studențești; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; Departamente didactice; termen: aprilie 2016

- editarea celor 4 reviste ale facultăților *Lucrări științifice. Seria Agronomie, Lucrări științifice. Seria Horticultură, Lucrări științifice. Seria Zootehnie* și respectiv, *Lucrări științifice. Seria Medicină veterinară*, cu accent pe calitatea articolelor științifice și *indexarea* în baze de date internaționale specializate (CAB International, DOAJ, SCOPUS etc);

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Prodecani; termen: permanent

- continuarea îmbunătățirii standardelor editoriale ale revistei *Cercetări Agronomice în Moldova* pentru indexarea ISI;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; termen: permanent

- diversificarea formelor de valorificare a rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste cotate ISI, indexate BDI, volumele unor manifestări științifice internaționale și naționale, prin Editura "Ion Ionescu de la Brad" a USAMV Iași sau Camerele agricole;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; termen: permanent

- perfecționarea managementului și a mecanismelor de auditare internă a cercetării științifice, a procedurilor de selecție a temelor și programelor, a modalităților de finanțare și valorificare a rezultatelor acesteia, inclusiv prin asigurarea transferului tehnologic;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Departamentul pentru Asigurarea Calității; termen: permanent

- completarea dotării și operaționalizarea Laboratoarelor specializate pentru expertize în domenii de interes național;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanate; termen: permanent

- atragerea celor mai talentați tineri, studenți / masteranzi / doctoranzi, în activitatea de cercetare științifică și de valorificare a acesteia;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Școlile Doctorale; termen: permanent

- susținerea programelor postdoctorale, ca element de întărire a capacității de cercetare a universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Școlile Doctorale; termen: permanent

- organizarea de manifestări științifice cu tematică aferentă principalelor domenii de activitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Școlile Doctorale; CSUD; Decanate; Liga studenților; termen: permanent

- încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice (autor principal) cu lucrări științifice la manifestări de prestigiu organizate în țară și străinătate (UE), unde articolele se publică integral în reviste/volume cotate/indexate (o manifestare științifică națională/cadru didactic, anual; o manifestare științifică internațională/cadru didactic, la 2 ani)

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Școlile Doctorale; Decanatele; termen: permanent

- continuarea achizițiilor de carte și reviste de specialitate, de interes major pentru domeniile universitare;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Direcția bibliotecă; termen: permanent

- susținerea accesului on-line la baze de date internaționale, prin prezența în Asociația Anelis Plus;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; CSUD; Direcția Bibliotecă, Serviciul de Informatică Aplicată; termen: permanent

- promovarea a 12 granturi de cercetare pentru tinerii cercetători (asistenți cercetare, asistenți și șefi de lucrări universitari), pe teme disciplinare/multidisciplinare, de interes național, în concordanță cu strategia Universității, cu finanțare din veniturile proprii ale USAMV Iași;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Departamentul Cercetare Inovare și transfer tehnologic; termen: mai 2016

2. ACTIVITATEA EDUCAȚIONALĂ

- îmbunătățirea performanțelor tuturor programelor de studii de licență;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- urmărirea transmiterii cunoștințelor și formării competențelor necesare absolvenților pentru integrarea rapidă pe piața muncii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; termen: permanent

- consultarea reprezentanților mediului de afaceri, în scopul adaptării ofertei educaționale la cerințele în continuă schimbare de pe piața muncii;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Decanate; - termen permanent.

- utilizarea platformelor multimedia, modularizarea unor discipline, creșterea ponderii activităților de tip referat, eseu, studiu de caz, în vederea creșterii gradului de însușire a competențelor profesionale;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice - termen: permanent.

- îmbunătățirea modalităților de realizare a practicii studenților prin utilizarea bazelor de practică pe care le are Universitatea (Făcăieni, Plaiu Șarului, Frasin, Ezăreni, V. Adamachi) și prin parteneriate cu mediul de afaceri;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru practică; Departamente didactice - termen: septembrie 2016.

- identificarea de noi baze de practică pentru studenții de la specializările *Biologie, Protecția consumatorului și a mediului, Exploatarea mașinilor și instalațiilor pentru agricultură și industria alimentară, Piscicultură și acvacultură*;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanat Agricultură; Departamentul pentru practică; Departamente didactice - termen: septembrie 2016.

- susținerea mobilității temporare a studenților, masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice prin intermediul Programului Erasmus+ la universități de prestigiu;
- mobilități interne;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat; termen: permanent

- îmbunătățirea învățământului la distanță în mediu on-line la programele de studii: Agricultură, Inginerie economică în agricultură, Horticultură și Zootehnie;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice - termen: permanent.

- promovarea excelenței în predare, cercetare și în procesul de evaluare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; CEAC; Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță; Departamentul pentru pregătirea Personalului Didactic; termen: permanent

- analiza și actualizarea periodică a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor în corelație cu cerințele pieței muncii și cu programe din universități de prestigiu din UE;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice, termen: permanent.

- corelarea ofertei educaționale prin programe de masterat și cursuri postuniversitare cu cerințele pieței muncii și creșterea internaționalizării;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- dezvoltarea și perfecționarea studiilor universitare de doctorat în conformitate cu HG 681/2011;

Responsabili: CSUD; CEAC - termen: permanent

- promovarea ofertei educaționale și a imaginii Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; - termen: permanent.

- utilizarea în procesul didactic a *Platformei de colaborare on-line integrată cu sistemul e-Learning* (Computer Assisted Learning) pe infrastructură de teleprezență cu suport 3D interactiv;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

3. MANAGEMENTUL UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CONTINUĂ A CALITĂȚII

- promovarea culturii calității pentru asigurarea excelenței în activitatea educațională și de cercetare științifică;

Responsabili: CEAC; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității; Departamente didactice; Liga studenților - termen: permanent

- promovarea managementului participativ pentru a răspunde provocărilor și exigențelor unei societăți aflate în continuă dinamică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-Administrativă; Decanate;; Departamente didactice - termen: permanent

- asigurarea cadrului organizatoric care să creeze climatul favorabil obținerii performanței de către membrii comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; DAC; termen: permanent

- armonizarea și compatibilizarea managementului academic cu cel promovat în universități de prestigiu din spațiul european și internațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- crearea unor proceduri de lucru la nivelul Consiliului de Administrație, dar și în relația cu Senatul, facultățile și departamentele, bazate pe eficiență, flexibilitate și rigurozitate pentru asigurarea fluenței activităților specifice fiecărui compartiment;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente Didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- creșterea rolului și responsabilităților decanilor și directorilor de departament prin descentralizarea procesului de decizie;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- cooptarea în structura de evaluare externă a Universității a personalităților din mediul economic și social;

Responsabili: Consiliul de Administrație ; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- creșterea rolului Departamentului pentru Asigurarea Calității, prin furnizarea în mod operativ de suport informațional în realizarea documentelor specifice solicitate în cadrul proceselor de

evaluare a programelor de studiu prin elaborarea procedurilor privind organizarea activității didactice pentru studii universitare licența (Bologna), master, doctorat și postuniversitare; de evaluare a planurilor de învățământ; de monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; CEAC; CSUD - termen: permanent.

- perfecționarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Liga studenților - termen: permanent

- evaluarea periodică a cadrelor didactice, personalului auxiliar didactic și nedidactic și valorificarea rezultatelor obținute în vederea creșterii performanțelor în activitate și motivării acesteia;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Direcția General-Administrativă, CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității, Decanate; Departamente didactice; - termen: mai 2016.

- evaluarea periodică a domeniilor de studii de masterat, conform legii;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității, Decanate; Departamente didactice; - termen: iulie 2016.

- îmbunătățirea circulației informației în ambele sensuri pentru alocarea eficientă a resurselor prin simplificarea procedurilor și fluxurilor informaționale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Liga studenților - termen: permanent

- promovarea sistemului de management al calității și audit intern care să favorizeze creșterea eficienței activității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; - termen: permanent

- îmbunătățirea relațiilor între managementul universitar și asociațiile studențești prin întâlniri periodice la nivelul conducerii universității și pe domeniu de activitate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

4. DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE

- optimizarea raportului dintre posturile didactice ocupate și cele vacante;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Serviciul resurse umane - termen: permanent

- recrutarea personalului academic și de cercetare, pe bază de concurs, dintre absolvenții cu cele mai bune rezultate profesionale, specializați prin doctorat și cu aptitudini de cercetare evidente;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC; - termen: permanent

- atragerea de personalități recunoscute din mediul academic, științific sau economic din țară și străinătate pentru unele activități didactice/ instruire practică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate; Departamente didactice; CEAC - termen: permanent

- identificarea strategiilor pentru desăvârșirea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin elaborarea planurilor de dezvoltare a carierei și participarea la activități de învățare pe tot parcursul vieții;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; DPPD; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- îmbunătățirea fișei de autoevaluare în vederea acordării de gradații de merit;

Responsabili: CEAC; Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- integrarea profesorilor pensionați în activități didactice și de cercetare științifică, consultanță pentru transmiterea tinerelor cadre didactice a experienței acestora;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CSUD - termen: permanent

- perfecționarea pregătirii personalului administrativ și auxiliar prin organizarea de cursuri și verificarea periodică a cunoștințelor și abilităților profesionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-administrativă; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- promovarea în trepte și funcții profesionale a personalului didactic auxiliar și nedidactic, în funcție de calitatea activităților desfășurate.

5. PARTENERIATUL CU STUDENȚI

- asigurarea accesului studenților la servicii universitare de calitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CSUD; DEPID, Departamentul pentru asigurarea calității, Liga studenților - termen permanent

- menținerea unei relații de parteneriat între Universitate și studenți cu scopul de a asigura succesul educațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- menținerea condițiilor din Campusul Universitar și cantina-restaurant la nivelul standardului de calitate EN ISO 22000 pentru servicii social-studențești, implementat în anul 2009;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Direcția General-Administrativă, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; termen: permanent

- acordarea de stimulente studenților cu rezultate deosebite profesionale, științifice, sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- îmbunătățirea activității de consiliere a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamente didactice; CCOC; - termen permanent.

- asigurarea consilierii și suportului logistic pentru organizarea și participarea la activități profesionale, științifice, culturale și sportive: *Agronomiada 2016, Festudis, Mens sana in corpore sano, Târgul de Joburi, Ziua porților deschise, Marșul absolventului, Serile Horticulturale, Balul bobocilor, Serbarea de Crăciun, ș.a.*;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; Liga studenților - termen: permanent

- mediatizarea studenților și absolvenților merituosi în cadrul acțiunilor de promovare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent.

- monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; Serviciul promovare și imagine - termen: permanent

- organizarea de întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri și cu absolvenții de succes pentru înlesnirea ocupării unui loc de muncă la terminarea studiilor universitare;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră - termen: permanent

- sprijinirea studenților cu probleme sociale precare.

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

- derularea de proiecte structurale pentru îmbunătățirea abilităților practice a studenților.

6. INTERNAȚIONALIZAREA USAMV IAȘI

- identificarea partenerilor, inclusiv a partenerilor strategici, în vederea participării la proiecte de cercetare și educaționale comune și identificarea posibilităților concrete de lansare/dezvoltare a relațiilor de colaborare externă;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate - termen: permanent

- afilierea/menținerea afilierii la organisme academice regionale, europene sau internaționale în concordanță cu misiunea și obiectivele strategice; valorificarea prezenței în asemenea organisme;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate - termen: permanent

- evaluarea acordurilor existente, a funcționalității acestora și valorificarea exemplelor de bună practică în internaționalizare;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate - termen: permanent

- identificarea de parteneri pentru încheierea de acorduri interinstituționale de tip bilateral și/sau Erasmus+ cu organizații educaționale/de cercetare din spațiul UE sau extracomunitar;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studentești; Decanate; CSUD - termen: permanent

- încurajarea cadrelor didactice și cercetătorilor de a se afilia organizațiilor științifice și profesionale internaționale din domeniul de activitate propriu fiecăruia și participarea la manifestările organizate de acestea, în vederea creșterii vizibilității USAMV Iași pe plan mondial și a stabilirii de noi contacte academice/profesionale;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- derularea de stagii de practică/cercetare aplicată sau documentare prin schimburi internaționale dedicate studenților din ciclurile universitare de licență, masterat și doctorat, în instituții educaționale/de cercetare/întreprinderi partenere externe;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent

- stimularea organizării și promovarea unor programe de masterat cu predare în limbi străine, în parteneriat cu universități/instituții de cercetare din UE;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- stimularea organizării de către facultăți a unor programe de studiu de licență cu predare în limbi de circulație internațională;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- încurajarea Școlilor doctorale în vederea organizării de programe în cotelă internațională;

Responsabili: CSUD; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate - termen: permanent

- invitarea și integrarea în cadrul comunității academice a unor personalități prestigioase ale vieții academice, de cercetare și socio-economice din străinătate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; CSUD - termen: permanent

- cooptarea de profesori/cercetători din mediul academic internațional ca membri în comisiile de evaluare și susținere a tezelor de doctorat din cadrul USAMV Iași, precum și ca membri în comitetele editoriale ale publicațiilor științifice ale Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, CSUD - termen: permanent

- intensificarea colaborării cu Universitatea Agrară de Stat a Moldovei din Chișinău prin mobilități ale cadrelor didactice (profesori invitați) și parteneriate de cercetare;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanat Agricultură, CSUD - termen: permanent

7. ROLUL USAMV IAȘI ÎN SOCIETATE

- continuarea afirmării Universității ca instituție de învățământ superior a cărei misiune de cercetare și didactică să fie recunoscută regional și național;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, - termen: permanent

- promovarea unui mediu lucrativ pentru personalul universității care să contribuie efectiv la dezvoltarea comunităților locale și regionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Decanate, - termen: permanent

- intensificarea activității de instruire a specialiștilor în extensie și consultanță agricolă, a inspectorilor din domeniul siguranței alimentare și a cercetătorilor agricoli din regiune Nord-Est în cadrul Centrului de Pregătire și Informare în Agricultură;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță - termen: permanent

- îmbunătățirea și diversificarea serviciilor medicale în cadrul Clinicilor veterinare;

Responsabili: Decanat MV; Departamente didactice MV - termen: permanent

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu asociații profesionale reprezentative;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; Liga studenților; termen: permanent

8. RELAȚIA CU ALUMNI

- menținerea legăturii cu absolvenții și urmărirea evoluției în carieră prin „Asociația Alumni”;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; termen: permanent

- dezvoltarea și operaționalizarea platformei de interacțiune on-line între membrii comunității „alumni” și universitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; termen: permanent

- creșterea gradului de participare a comunității „alumni” în proiectele derulate de Universitate;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; termen: permanent

- sprijinirea membrilor „alumni” în organizarea unor evenimente;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: permanent

- atragerea comunității „alumni” în activitățile și procesele de definire a competențelor și a programelor de studii universitare;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent

- atragerea reprezentanților remarcabili ai comunității „alumni” în programe de mentorat pentru studenții cu potențial antreprenorial, de instruire practică și de plasament a absolvenților pe piața forței de muncă etc.

Responsabili: Consiliul de Administrație; CEAC; Decanate - termen: permanent

9. INFRASTRUCTURA USAMV IAȘI

9.1 Gestiunea patrimoniului

- inventarierea anuală a patrimoniului și certificarea statutului juridic;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Compartiment financiar - contabil; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională - termen: permanent

- întreținerea patrimoniului existent și continuarea reamenajării spațiilor de instruire;

Responsabili: Direcția general-administrativă - termen: permanent

- reevaluarea periodică a patrimoniului universității;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Compartiment financiar - contabil; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională - termen: permanent

- îmbunătățirea condițiilor de cazare, servire a mesei și pentru utilizarea bazei sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general - administrativă; Decanate - termen: permanent

- moderniza rețelei de comunicații date;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

- gestionarea la parametri superiori a rețelei Intranet și Internet din campusul universitar și din rețeaua academică;

Responsabili: Direcția general-administrativă; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

- auditarea periodică a nivelului de performanță a infrastructurii TIC (Tehnologie informațională și de comunicații).

Responsabili: Direcția general-administrativă; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent

- optimizarea cheltuielilor materiale și cu utilitățile.

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate; Servicii - termen: permanent

9.2 Managementul investițional

- continuarea dotării laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente moderne, tehnică informatică de specialitate;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Decanate; termen: permanent

- reabilitarea căilor de acces și a spațiilor de la parterul magaziei C 20 (săli de curs și lucrări practice pentru studenți) din ferma Rediu

Responsabili: Consiliul de administrație; Decanate Zoo + MV - termen: septembrie 2016

- proiectarea lucrărilor de modernizare a Clinicilor veterinare pentru intensificarea activității specifice;

Responsabili: Decanat MV; Direcția general-administrativă - termen: septembrie 2016

- crearea condițiilor pentru acreditarea europeană a Facultății de Medicină Veterinară;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanat MV - termen: permanent

- consolidarea și remobilarea Aulei "Haralamb Vasiliu" a Universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2016

- continuarea lucrărilor de investiții la sediul TPPA;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2016

- continuarea lucrărilor de consolidare/reabilitare a Corpului de clădire A;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2016

- finalizarea lucrărilor de investiții la căminul studentesc C 5;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: septembrie 2016;

- proiectarea reabilitării căminelor studentești A 2 și A 4;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2016

- reabilitare clădire garaje;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: dec. 2016

- operaționalizarea rețelei intramedia (ecrane LCD) pentru diseminarea de informații utile studenților și celorlalți membri ai comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: iunie 2016

- realizarea signalisticii interne;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă - termen: mai 2016

- reamenajarea spațiilor verzi din campusul universitar;

Responsabili: Decanat Horticultură, Departament Tehnologii horticole; Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic - termen: sept. 2016

- execuție rețea de alimentare cu apă a clinicilor veterinare;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2016

- execuție sistem de supraveghere video în cadrul Universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Serviciul tehnic; termen: sept. 2016

9.3 Finanțarea

- optimizarea capitolului bugetare de venituri și cheltuieli în concordanță cu necesarul activităților pentru funcționarea universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Compartiment financiar - contabil, Decanate - termen: trimestrial

- realizarea indicilor de calitate care să asigure încasarea integrală a finanțării de la bugetul de stat;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, CEAC, Decanate; termen: permanent

- valorificarea integrală a capacității universității de a școlariza cu taxă în condiții de eficiență, fără a afecta nivelul calitativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională, CEAC, Decanate; termen: permanent

- realizarea de venituri proprii pentru completarea bugetului universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Direcția general-administrativă, Compartiment financiar - contabil, Decanate - termen: permanent

- întărirea rolului cercetării în realizarea de venituri suplimentare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Decanate; termen: permanent

- identificarea și valorificarea resurselor extrabugetare prin participări la proiecte finanțate din fonduri europene;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Decanate; termen: permanent

- dezvoltare de parteneriate strategice / clustere cu firme multinaționale sau românești, asociații și organizații profesionale specializate pentru asigurarea surselor de finanțare a unor activități ale universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, DCITT, Direcția general-administrativă; Serviciul financiar-contabil; Decanate; termen: permanent

- valorificarea judicioasă a fondului funciar al Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu dezvoltarea instituțională; Direcția general-administrativă, Serviciul financiar-contabil - termen: permanent

10. COMUNICARE ȘI IMAGINE INSTITUȚIONALĂ

10.1 Imagine și comunicare internă

- promovarea universității prin diversificarea acțiunilor întreprinse în cadrul Serviciul promovare și imagine;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- ofertă publicitară de atragere a candidaților pentru admitere prin diferite mijloace: pagină web proprie, broșuri și afișe de popularizare, caravana educațională, mass-media ș.a;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectoratul cu activitatea educațională; Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- asigurarea accesului neîngrădit la documentarea asupra ofertei universității privind programele de studii, condițiile de studiu și de viață ale studenților, conform specificului fiecărei facultăți;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea educațională, Decanate; Departamentul de Imagine; Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- informarea personalului asupra valorilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- optimizarea fluxului de informații între facultăți și departamente;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Decanate; Departamente didactice - termen: permanent

- organizarea *Congresului Științific Internațional - Științele vieții, o provocare pentru viitor*, în perioada 20 - 22 octombrie 2016, cu publicare celor mai bune lucrări în revista *Journal of Environmental Protection and Ecology (JEPE)* (Impact Factor 2014 = 0.838);

Responsabili: Decanate; DCITT; Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare

- termen: octombrie 2016;

- organizarea simpozionului științific studențesc;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești; Decanate; DCITT, Liga studenților - termen: mai 2016

- organizarea de târguri cu produse tradiționale/ecologice; participarea la târguri și expoziții specifice;

Responsabili: Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: oct. 2016

10.2 Imagine și comunicare externă

Pentru creșterea vizibilității la nivel național și internațional, ca instituție cu potențial real de cercetare avansată și educație se propun următoarele direcții de acțiune:

- realizarea Manualului de identitate vizuală a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate - termen: iunie 2016

- evidențierea Universității ca partener onest și valoros în domeniile noastre de activitate;;

Responsabil: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- îmbunătățirea mijloacelor de prezentare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: mai 2016

- reflectarea corectă și obiectivă prin intermediul mijloacelor mass-media a imaginii universității în societate;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizarea de conferințe de presă pentru prezentarea evenimentelor și realizărilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- promovarea USAMV ca instituție de excelență, adaptată la mediul complex actual;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- promovarea Universității prin intermediul obiectelor personalizate cu însemne proprii;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- îmbunătățirea site-ului Universității într-o variantă profesionistă;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Decanate - termen: iunie 2016

- realizarea prin competiție a mascotei Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectoratul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltarea tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic, Liga studenților - termen: septembrie 2016

- folosirea rețelelor de socializare în procesul de promovare a Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești, Departamentul de Imagine, Identitate Instituțională și Comunicare - termen: permanent

- organizare de manifestări științifice, cu participare internațională, la facultățile Universității;

Responsabili: Prorectoratul cu relații internaționale și activități studențești, Decanate; DCITT - termen: permanent

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu instituții culturale prestigioase.

Responsabili: Prorectoratul cu activitate de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică, Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic, Direcția general-administrativă, Decanate - termen: permanent

Consiliul de administrație al USAMV Iași