

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚELE VIEȚII
" ION IONESCU DE LA BRAD " DIN IAȘI**

TEZĂ DE ABILITARE

**STRATEGII DE MANAGEMENT PRIVIND ABORDAREA
DEZVOLTĂRII RURALE ȘI POSIBILITĂȚILE DE
DEZVOLTARE ȘI EFICIENTIZARE
A UNITĂȚILOR AGRICOLE**

**Domeniul: Inginerie și management în agricultură
și dezvoltare rurală**

**Candidat: George UNGUREANU
U.S.V. Iași**

2021

REZUMAT

Teza de abilitare reflectă ansamblul rezultatelor semnificative obținute din activitatea de cercetare inter, intra și transdisciplinare dobândite în domeniile management și agricultură, în peste cei 25 de ani de activitate profesională, în mediul universitar, urmând principiul **pregătirii continue**.

Teza de abilitare cu titlul "**Strategii de management privind abordarea dezvoltării rurale și posibilitățile de dezvoltare și eficientizare a unităților agricole**" își propune să evidențieze implicațiile susținerii comunitare asupra rezultatelor, performanțelor și eficienței tehnice a exploatațiilor agricole din România, cu accent deosebit pe Regiunea Nord - Est, în strânsă relație cu governanța multi-nivel a Uniunii Europene. Pentru evidențierea acestora, s-a pornit de la principalele realizări științifice rezultate din activitatea desfășurată după obținerea titlului de doctor în Științe Agricole și Silvicultură - Agronomie, pe baza Ordinului Ministrului Educației și Cercetării nr. 4450 din 2.08.2004. Teza de abilitare prezintă o parte a cercetărilor științifice rezultate din activitatea de cercetare desfășurată după finalizarea stagiului de pregătire doctorală, incluzând într-o manieră concisă și relevantă peste 220 de articole publicate în jurnale indexate ISI sau BDI, recunoscute la nivel național și internațional sau prezentate și incluse în volumele unor manifestări științifice internaționale.

În paralel cu activitatea didactică am desfășurat în permanență și activitate de cercetare, care s-a concretizat în elaborarea și depunerea unor granturi de cercetare, participarea în echipele de cercetare ale unor granturi naționale, contracte de cercetare cu agenți economici din România și contracte de finanțare pentru formarea profesională a fermierilor prin AFIR (Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale).

Activitatea de cercetare științifică am desfășurat-o în cadrul colectivului de cadre didactice de la catedra de Științe Economice și Umaniste, în prezent Departamentul de Agroeconomie, alături de doctoranzi, posdoctoranzi și alți specialiști din domeniul economiei, managementului și managementului strategic.

În ultimii ani, a avut prioritate publicarea de articole științifice în evenimente prestigioase și diverse publicații de top, respectiv indexate în

baze de date prestigioase: ISI, ISI-Proceedings, BDI, BD, Ghoogle Scholar, Scopus etc.

Cercetările au fost rezultatul unei intense activități interdisciplinare, desfășurată în echipă. Acest demers științific a urmat câteva direcții științifice:

- **cercetări privind managementul dezvoltării durabile a agriculturii și a spațiului rural din Regiunea Nord-Est a României.**
- **cercetări privind optimizarea structurii culturilor și mărimii unitățile agricole și fundamentarea strategiilor de dezvoltare a fermelor agricole,**
- **cercetări privind eficientizarea și promovarea turismului rural și agroturismului;**

Dezvoltarea durabilă este o constantă în evoluția economică și socială contemporană, un concept care a evoluat de-a lungul timpului, iar în 1992, cu ocazia Conferinței Națiunilor Unite privind mediul și dezvoltarea desfășurată la Rio de Janeiro s-au stabilit cele trei dimensiuni ale dezvoltării durabile, și anume: durabilitate protecția mediului (protecția mediului sau responsabilitate ecologică), durabilitate economică (performanță sau dezvoltare economică) și durabilitate socială (solidaritate sau justiție socială). (Rudawska, 2018, p.36), într-un concept liniar de tip 3P: Populație – Prosperitate – Planetă (Andreas, et al., 2011).

În cadrul lucrărilor s-a analizat evoluția agriculturii românești la nivel național și mai ales regional, în contextul alinierii sale la standardele Uniunii Europene, întrucât ne confruntăm cu o anumită dilemă de compatibilitate între noua politică agricolă comunitară 2014-2020, adaptată la starea actuală a agriculturii în Uniunea Europeană (performanță tehnică ridicată, prezența stocurilor mari de produse agricole etc.), comparativ cu starea agriculturii românești care are alte obiective (restructurare și consolidare profundă a fermelor, sprijin financiar masiv creșterea rentabilității tehnice și economice, echilibrarea balanței comerciale agroalimentare etc.).

În ceea ce privește relevanța și originalitatea cercetărilor întreprinse, pot spune că dezvoltarea strategiilor de dezvoltare durabilă și management este un domeniu relativ nou al cercetării științifice românești, comparativ cu rezultate științifice existente la nivel internațional.¹

¹ Ungureanu G., S Brezuleanu, M Stanciu, E Boghiță, 2013, Impact analysis of the common agricultural policy on farmers income in North-East region, Lucrări

Abordarea științifică se va baza pe concepte și metodologii ale științelor economice, sociale, de mediu, tehnologice și ecologice. Abordarea va fi exploratorie la frontiera științelor citate, cu un accent aplicat, situat atât la nivel disciplinar, cât și la nivel interdisciplinar.

Activitățile de cercetare viitoare se vor concentra pe exploatarea de noi cunoștințe științifice, precum și pe formularea și implementarea de noi strategii de management și dezvoltare rurală durabilă.

În același timp, activitățile de cercetare vor avea ca scop extinderea domeniului de cunoaștere, astfel încât să poată fi utilizate atât pentru a sprijini politicile și strategiile de dezvoltare durabilă, cât și în obiectivele încorporate în sistemele moderne de luare a deciziilor, la nivel micro și macroeconomic.

Cercetările științifice prezentate sintetic și documentat în această teză de abilitare au fost rezultatul unei intense activități interdisciplinare, desfășurată în echipă. Acest demers științific a urmat cinci direcții științifice:

Cele mai importante realizări au fost obținute în următoarele direcții de cercetare:

- cercetări privind dezvoltarea durabilă a spațiului rural din Regiunea Nord-Est prin valorificarea resurselor agroturistice,
- cercetări în managementul dezvoltării rurale și a ingineriei economice în agricultură,
- dezvoltarea integrată a agriculturii din zona rurală a Moldovei
- cercetări privind dezvoltarea, eficientizarea și optimizarea structurii culturilor și mărimii unitățile agricole,
- cercetări în formularea de strategii de dezvoltare a exploatațiilor agricole,
- introducerea managementului asistat de calculator în fermele agricole private din zonele montane și premontane ale Moldovei în vederea creșterii eficienței acestora,
- experimentarea și îmbunătățirea tehnologiei de exploatare biologică pe un modul de livadă intensivă de vișin, cu impact favorabil asupra sănătății consumatorului și a mediului înconjurător,
- proiectarea unor variante strategice privind dezvoltarea durabilă a regiunii prin agroturism și turism ecologic,

- optimizarea dimensiunii și mărimii formelor de exploatații agricole din zona de podiș a Moldovei,
- cercetări privind optimizarea structurii culturilor, precum și mărimii și dimensiunii unităților agricole,
- cercetări privind eficientizarea și promovarea turismului rural și agroturismului.

Prima parte a tezei de abilitare este autobiografică și include realizări profesionale, academice și științifice și un studiu exploratoriu al strategiilor de afaceri care conduc la creșterea competitivității prin integrarea inovației durabile, cu scopul de a stabili direcțiile viitoare de cercetare. A doua parte a tezei include un plan de dezvoltare a carierei pe coordonatele cercetării științifice, predării și activității academice.

Pentru a continua activitatea științifică în această direcție, în teza de abilitare, informațiile despre implicațiile dezvoltării durabile pentru managementul afacerilor au fost sistematizate și s-a demonstrat și exemplificat modul în care durabilitatea, ca urmare a inovației, poate deveni o sursă de competitivitate avantaj. Pentru cercetare, o abordare orientată spre rezultate a fost utilizată într-o matrice multidimensională, exprimând caracteristicile specifice cercetării aplicate. Dezvoltarea durabilă recunoaște interdependența dintre procesele economice și sociale și ecologice, astfel încât cercetarea să implice confruntarea cunoștințelor din mai multe domenii științifice, necesitând abordări interdisciplinare. Teza prezintă rezultatele studiilor empirice anterioare, indicând principalele surse de controverse și ambiguități asupra cărora se vor clarifica direcțiile viitoare de cercetare.

Cunoștințele pe care le-am acumulat la aceste cursuri de specializare și stagii le-am folosit în activitatea de elaborare a unor noi subiecte de cercetare, diseminarea rezultatelor cercetării științifice dar și în îmbunătățirea activității curente. Lucrările publicate sunt o sursă de informații atât pentru specialiștii în domeniu, cât și pentru micii producători agricoli care doresc să-și modernizeze structurile agricole și să practice o agricultură comercială pentru a spori eficiența economică.

Lucrarea este completată cu o listă selectivă de trimiteri bibliografice necesare studenților, viitorilor doctoranzi și specialiștilor ce activează în agribusiness.