



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice  
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ  
„ION IONESCU DE LA BRAD” DIN IAȘI  
“University of Applied Life Sciences and Environment”



---

**Instituția Organizatoare pentru Studii Universitare de Doctorat  
Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat**

**RAPORT**

**DE ACTIVITATE PRIVIND STUDIILE UNIVERSITARE**

**DE DOCTORAT ÎN ANUL UNIVERSITAR**

**2014 – 2015**

**IANUARIE 2016**

# CUPRINS

## **1. CADRUL ORGANIZATORIC, MISIUNE ȘI OBIECTIVE**

- 1.1. Cadrul juridic și de funcționare
- 1.2. Structura organizatorică și funcționale
- 1.3. Misiune și obiective

## **2. PROGRAMUL DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT (PSUD)**

- 2.1. Structura programului
- 2.2. Programul de studii universitare avansate (PSUA)
- 2.3. Programul de cercetare științifică (PCS)
- 2.4. Teza de doctorat

## **3. DOCTORANZI**

- 3.1. Admiterea la doctorat și înmatricularea
- 3.2. Analiza statistică în anul universitar 2014 - 2015

## **4. CONDUCĂTORII DE DOCTORAT**

- 4.1. Statutul conducătorilor de doctorat
- 4.2. Analiza statistică

## **5. RESURSELE TEHNICO-MATERIALE ȘI FINANCIARE**

- 5.1. Infrastructura de studiu și de cercetare
  - 5.1.1. Condițiile de studiu
  - 5.1.2. Condițiile de cercetare
  - 5.1.3. Proiectele POSDRU
  - 5.1.4. Cooperarea științifică
- 5.2. Resursele financiare

## **6. REALIZĂRILE ANULUI 2014 - 2015**

- 6.1. Activitatea managerială și academică
  - 6.1.1. Activitatea structurilor de conducere
  - 6.1.2. Activitatea conducătorilor de doctorat
  - 6.1.3. Relațiile IOSUD-CSUD-Școli doctorale-Doctoranzi
- 6.2. Activitatea doctoranzilor
  - 6.2.1. Studiile universitare avansate
  - 6.2.2. Cercetarea științifică
  - 6.2.3. Participarea la manifestări științifice

## **7. CONCLUZII**

## **1. CADRUL ORGANIZATORIC, MISIUNE ȘI OBIECTIVE**

### **1.1. Cadrul juridic și de funcționare**

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară (USAMV) “Ion Ionescu de la Brad” Iași este instituție organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD), în baza Legii Educației Naționale nr. 1/2011. Întreaga activitate a studiilor doctorale de la USAMV Iași se desfășoară în conformitate cu legislația specifică, prevăzută de Codul studiilor universitare de doctorat (HG. 681/2011), modificată cu noile reglementări ale Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice. Cadrul organizatoric și de funcționare al IOSUD-USAMV Iași este prezentat, în detaliu, în Regulamentul de organizare și funcționare a USAMV Iași, în Regulamentul instituțional de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat și în Regulamentele de funcționare ale școlilor doctorale.

Conform legislației și regulamentelor menționate, USAMV Iași organizează studii universitare de doctorat în două domenii fundamentale, **Științe ingineresti și Științe biologice și biomedicale**, care cuprind două ramuri de științe - **Ingenieria resurselor vegetale și animale** și, respectiv, **Medicină Veterinară**. **Domeniile de studii doctorale** în care este organizat doctoratul la IOSUD – UȘAMV Iași, sunt **Agronomie, Horticultură și Zootehnie**, în ramura de științe Ingineria resurselor vegetale și animale, și **Medicină Veterinară**, în ramura de științe Medicină Veterinară.

### **1.2. Structura organizatorică și funcțională**

Studiile universitare de doctorat, în anul universitar 2014/2015, s-au desfășurat într-un cadru organizatoric și funcțional bine stabilit de regulamentele menționate, dar și prin deciziile Consiliului de Administrație, ca și prin hotărârile Senatului USAMV Iași. La nivelul IOSUD – USAMV Iași sunt organizate și funcționează două școli doctorale - **Școala Doctorală de Agronomie, Horticultură și Zootehnie (SDAHZ)** și **Școala Doctorală de Medicină Veterinară (SDMV)**.

Activitatea acestor două școli este coordonată de Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD), aflat în subordinea Consiliului de Administrație. Fiecare școală doctorală are în componență domeniile de doctorat și, în cadrul acestora, specializările doctorale (tabelul 1).

Din tabelul 1 rezultă că SDAHZ are trei domenii de doctorat - Agronomie, Horticultură și Zootehnie, cu 24 de specializări doctorale, iar SDMV are un domeniu de doctorat - Medicină Veterinară, cu opt specializări doctorale; așadar la nivelul IOSUD sunt 32 de specializări doctorale.

## Lista domeniilor de doctorat și a specializărilor doctorale

Domeniul fundamental	Domeniul de doctorat	Specializări
Ramura de știință		
0	1	2
Științe ingineresti Ingineria resurselor vegetale și animale	Agronomie	1. Agrochimie
		2. Agrotehnică
		3. Expl. sistemelor de îmbunătățiri funciare
		4. Fitotehnie
		5. Fiziologia plantelor
		6. Management și marketing în agricultură
		7. Mecanizarea agriculturii
		8. Producerea și păstrarea furajelor
		9. Protecția plantelor
	<b>Total agronomie</b>	<b>9</b>
	Horticultură	1. Floricultura
		2. Genetică și ameliorarea plantelor
		3. Legumicultură
		4. Protecția plantelor
5. Viticultură și oenologie		
<b>Total horticultură</b>	<b>5</b>	
Zootehnie	1. Alimentația animalelor	
	2. Apicultura	
	3. Genetica	
	4. Tehnologia exploatării bovinelor și cabalinelor	
	5. Tehnologia exploatării ovinelor și caprinelor	
	6. Tehnologia exploatării păsărilor și animalelor de blană	
	7. Tehnologia exploatării suinelor	
	8. Tehnică piscicolă	
	9. Tehnologia produselor animaliere	
	10. Fiziologia animalelor	
<b>Total zootehnie</b>	<b>10</b>	
<b>TOTAL Școala Doctorală AHZ</b>		<b>24</b>
Științe biologice și biomedicale Medicină veterinară	Medicină Veterinară	1. Boli infecțioase
		2. Boli parazitare
		3. Microbiologie-imunologie
		4. Morfologie normală și patologică
		5. Obstetrică și andrologie veterinară
		6. Patologie chirurgicală
		7. Semiologie și patologie medicală
		8. Zooigenă
<b>TOTAL Școala Doctorală SDMV</b>		<b>8</b>
<b>TOTAL IOSUD - USAMV</b>		<b>32</b>

### **1.3. Misiune și obiective**

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași face parte din categoria universităților de educație și cercetare științifică, în acord cu clasificarea Asociației Universităților Europene (European Universities Association - EUA) și, prin strategia sa de dezvoltare, își propune să devină o universitate de cercetare avansată și educație, în conformitate cu misiunea stabilită în Carta Universității.

Cunoscută fiind importanța studiilor universitare de doctorat pentru realizarea unei societăți bazate pe cunoaștere, USAMV Iași și-a propus că această formă superioară de pregătire a specialiștilor din agricultură și medicină veterinară să se desfășoare după un plan judicios stabilit, în care sunt precizate misiunea, obiectivele, rezultatele scontate și modul de valorificare a acestora.

În conformitate cu legislația în vigoare, studiile universitare de doctorat au misiunea generală de a asigura pregătirea în ciclul al treilea de studii universitare, prin cercetare pentru cercetare-dezvoltare și inovare, pe baza unei experiențe profesionale de cercetare științifică care asigură acumularea de cunoștințe profesionale și însușirea de abilități pentru munca de cercetare științifică, la cel mai înalt nivel într-un anumit domeniu de doctorat și care se finalizează prin susținerea tezei de doctorat și acordarea titlului de doctor.

Din cele două tipuri de doctorat, organizate în învățământul superior din România, științific și profesional, în IOSUD-USAMV Iași este organizat doctoratul științific, bazat pe creație și cercetare științifică avansată proprie care asigură formarea de competențe profesionale de nivel superior pentru activitatea de cercetare, învățământ, proiectare și producție, în domeniile specifice – agronomie, horticultură, zootehnie și medicină veterinară.

Răspunzând acestor imperative, studiile doctorale de la USAMV Iași au misiunea specifică de a pregăti, la un nivel superior avansat, specialiști în domeniile științelor agronomice și de medicină veterinară, prin parcurgerea unui program de studiu individual, în funcție de specializarea doctorală, și nivelul de pregătire al doctorandului și tema de cercetare, astfel încât beneficiarii acestor studii să poată performa în activitățile profesionale ce deservește agricultura și medicina veterinară sau alte domenii ale economiei naționale, în producție și consultanță, dar, în mod deosebit, în cercetarea științifică sau activitățile de expertiză în instituții specializate, din administrație sau din învățământul superior. De asemenea, studiile doctorale și titlul de Doctor în științe (Dr.) asigură promovarea (accederea) la proiecte de cercetare postdoctorale naționale și internaționale.

Pentru realizarea misiunilor menționate, programul de studii universitare de doctorat, include o serie de obiective generale și specifice, cum ar fi: creșterea calității studiilor de doctorat la un nivel comparativ cu cel internațional, atragerea unui număr cât mai mare de candidați,

promovarea doctoratului interdisciplinar și a celui în cotutelă, sporirea cooperării la nivel național și european și asigurarea participării la schimburi și stagii de studii în străinătate, asigurarea resurselor tehnico-materiale și financiare corespunzătoare, și chiar suplimentare, prin atragerea de fonduri extrabugetare, includerea doctoranzilor în proiectele de cercetare ale cadrelor didactice sau acordarea de granturi specifice pentru doctorat, asigurarea unui climat de muncă competițională, cu acordarea de șanse egale tuturor doctoranzilor etc.

Personalul academic implicat în studiile doctorale este animat de dorința și responsabilitatea unei pregătiri profesionale de cel mai înalt nivel a absolvenților de la studiile de licență și master, condiție de bază pentru accesarea la studiile doctorale. De asemenea, conștienți de misiunea asumată de USAMV Iași pentru studiile doctorale, personalul didactic conducător de doctorat, este mobilizat în îmbunătățirea permanentă a activității de îndrumare științifică a doctoranzilor. În același timp, trebuie să arătăm că unele situații necorespunzătoare, inclusiv în gradul de pregătire, cel puțin pentru doctorii în științe de la USAMV Iași, sunt excepții regretabile și au caracter întâmplător. Nu este lipsit de importanță să arătăm și faptul că sunt încă mulți doctori în științe care nu sunt absorbiți, corespunzător pregătirii lor, de locurile de muncă oferite.

Asemănător rapoartelor precedente, apreciem că este inadmisibil că absolvenți cu studii universitare de cel puțin de 9-10 ani (licență+master+doctorat) să nu fie folosiți în mod corespunzător de către societate prin instituțiile și societățile pe care se bazează întreaga viață economică, socială și culturală a țării. În acest sens trebuie subliniat cu claritate că progresul economic mai are nevoie, în afară de personal înalt calificat, de investiții și o infrastructură performantă, care stimulează continua pregătire și absorbție a personalului înalt calificat. Cercetarea științifică, cel puțin din domeniile agricole și de medicină veterinară, sunt într-un colaps financiar, deși au programe strategice foarte optimiste, dar care nu sunt susținute cu logistica necesară care creează condițiile pentru a absorbi în totalitate pe cei pregătiți prin doctorat pentru domeniile menționate.

Asemenea situații mai puțin corespunzător ar putea pune sub semnul întrebării utilitatea misiunii și obiectivelor noastre. Cu toate acestea suntem pe deplin încrezători că prin misiunea și obiectivele asumate, studiile universitare de doctorat trebuie să devină o platformă de realizare a strategiei universității, de sporire a calității procesului educațional și de cercetare științifică, de creștere a prestigiului universității, ca instituție de învățământ superior de nivel european.

Din analiza cadrului juridic și de funcționare a structurilor organizatorice și manageriale, ca și din misiunea și obiectivele angajate rezultă că IOSUD-USAMV Iași îndeplinește cu prisosință prevederile Agenției Române de Asigurare a calității în Învățământul Superior (ARACIS), referitor la capacitatea USAMV Iași de a susține studiile universitare de doctorat.

## **2. PROGRAMUL DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT**

### **2.1. Structura programului**

Studiile universitare de doctorat se desfășoară după o matrice stabilită de Codul studiilor doctorale, detaliată în universitatea noastră prin Programul de Studii Universitare de Doctorat (PSUD). În conformitate cu legislația în vigoare, în anul universitar 2014/2015, Programul de Studii Universitare de Doctorat a cuprins, prin conținut și cronologia de desfășurare, două programe de activitate distincte: Programul de studii universitare avansate (PSUA) și Programul de cercetare științifică (PCS). Aceste două programe cuprind, în mod detaliat, activitățile de bază pe care doctoranzii le-au desfășurat pentru a putea să acumuleze cunoștințele necesare elaborării tezei de doctorat și, în final, să-și creeze profilul propriu de cercetător științific, expert etc.

PSUD a avut o durată de trei ani - la specializările doctorale ale SDAHZ, și o durată de patru ani - la cele ale SDMV. PSUD este detaliat prin propunerile conducătorului de doctorat și ale doctorandului, după care este avizat de Consiliul școlii doctorale și aprobat de Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD). PSUD este inclus în Contractul pentru studii doctorale, semnat, din partea IOSUD, de către rectorul USAMV Iași.

În anul universitar 2014-2015, PSUD a avut o structură asemănătoare anului precedent și a fost revăzut și optimizat pentru ca activitatea doctoranzilor să fie utilă pregătirii lor, dar coerentă, susținută și marcată de o înaltă exigență.

### **2.2. Programul de studii universitare avansate (PSUA)**

Programul de studii universitare avansate constă în parcurgerea unui plan de pregătire individuală pe bază de discipline universitare de studiu, din care o parte au caracter general, iar altele au caracter de specialitate. Acestea sunt alese din pachetele de discipline generale și, respectiv, de specialitate. Scopul acestor discipline este de a asigura cunoștințe de specialitate în domeniul de doctorat și specialitatea doctorală, în strânsă legătură cu teza de doctorat. De asemenea, PSUA conține și unele discipline complementare necesare unei pregătiri de înalt nivel academic.

**Disciplinele cu caracter general** sunt stabilite, predate și evaluate în mod separat pentru cele două școli doctorale. Predarea este realizată prin cursuri, lucrări practice și seminarii, iar evaluarea, prin examene, colocvii, proiecte ș.a. Aceste discipline sunt parcurse într-o perioadă de 12 săptămâni, în semestrul I, cu un program de câte două ore de predare, din care o oră de curs și una de lucrări practice. Programul de predare la aceste discipline este organizat de fiecare din cele două școli doctorale, cu consultarea cadrelor didactice titulare ale acestor discipline. Evaluarea cunoștințelor a fost realizată de fiecare titular de disciplină.

**Disciplinele de specialitate** sunt stabilite și predate pentru fiecare specialitate doctorală și doctorand, în mod separat. Durata de predare a unei discipline este de 12 săptămâni. Fiecare disciplină cuprinde câte 2-4 ore pe săptămână, din care 1-2 ore de curs și 1-2 ore de lucrări practice. Desfășurarea activităților de pregătire la aceste discipline este în responsabilitatea conducătorului de doctorat, pe baza unei fișe a disciplinei respective care cuprinde, obligatoriu o bibliografie adecvată. Evaluarea se face de către o comisie de îndrumare, propusă de acesta și aprobată de conducerea școlii doctorale, conform unui plan precizat în Contractul pentru studii doctorale semnat de fiecare doctorand.

Asemănător anului universitar precedent, și în anul universitar 2014 – 2015, la SDAHZ, PSUA se desfășoară în semestrul I și cuprinde două discipline opționale cu caracter general, două discipline de specialitate și un proiect de două ore pe săptămână, iar la SDMV, acesta se desfășoară pe durata celor două semestre din anul I și cuprinde două discipline generale, patru discipline de specialitate și un proiect de patru ore pe săptămână.

PSUA este creditat cu 30 de credite – la SDAHZ și cu 60 de credite – la SDMV. Creditele sunt acordate numai dacă, la evaluare, doctorandul a obținut cel puțin calificativul “satisfăcător” sau o notă de peste 5 (cinci), în scara de evaluare de la 1 (unu) la 10.

**Disciplinele complementare**, în număr de două, pentru ambele școli doctorale, pe toată durata anului I, constau din Informare-documentare și Comunicare. Aceste discipline sunt asimilate/însușite ca activități independente sub coordonarea științifică a conducătorului de doctorat și cu sprijinul membrilor comisiei de îndrumare.

În timpul desfășurării PSUA a fost stabilită tema tezei de doctorat, în termen de două săptămâni de la înmatriculare, iar planul tezei, scopul, obiectivele, materialul și metodologia generală, ca și rezultatele scontate sunt stabilite prin **proiectul de cercetare științifică**. Acesta a fost finalizat la încheierea PSUA și susținut în fața comisiei de îndrumare în cadrul unei ședințe la care au participat membrii ai colectivului de cercetare.

Evaluarea activității PSUA se realizează prin susținerea examenelor și colocviilor prevăzute la disciplinele din programul de pregătire și prin prezentarea proiectului. La examene, colocviu și proiect, aprecierea se face prin unul din calificativele: foarte bine, bine, satisfăcător sau nesatisfăcător ori prin note, așa cum a fost precizat.

### **2.3. Programul de cercetare științifică (PCS)**

Programul de cercetare științifică a fost stabilit de conducătorul de doctorat, pentru fiecare doctorand în parte, împreună cu acesta, cu avizul Consiliului școlii doctorale și aprobarea CSUD, în termen de 60 de zile de la data înmatriculării. PCS este realizat, de principiu, conform proiectului de



cercetare științifică, care cuprinde, în afara celor prezentate anterior, un stadiu al cunoașterii științifice care va fi îmbogățit pe parcursul PCS, până la finalizarea tezei.

PCS are o durată de cinci semestre la SDAHZ și de șase semestre la SDMV, fiind creditat cu 150 de credite, respectiv 180 de credite, câte 30 de credite pentru fiecare semestru.

Evaluarea progresului științific în cadrul PCS este realizată prin elaborarea a câte unui raport interimar de cercetare științifică, la sfârșitul fiecărui semestru, în lunile februarie și septembrie, iar pentru activitățile din ultimul semestru (anul III – la SDAHZ sau anul IV – la SDMV), în luna iunie. Titlul raportului este stabilit de conducătorul de doctorat și este însușit de doctorand. Titlul raportului a putut fi schimbat la solicitarea doctorandului, cu avizul conducătorului de doctorat și cu aprobarea directorului școlii doctorale și a directorului CSUD.

Susținerea raportului este făcută în fața comisiei de îndrumare științifică, în cadrul unei ședințe publice la care participă membrii colectivului de cercetare, ca și doctoranzii din cadrul școlii doctorale, pe baza unei cereri avizate de conducătorul științific și de directorul școlii doctorale și aprobate de directoul CSUD. Evaluarea ca formă și conținut, precum și ca mod de susținere a raportului este consemnată într-un proces-verbal în care sunt acordate calificative, de către fiecare membru al comisiei de îndrumare, iar calificativul final este acordat de titularul de disciplină.

Activitatea din PCS pentru un semestru este validată dacă raportul a fost evaluat cu cel puțin calificativul “satisfăcător”.

Alături de PSUA și PCS, doctoranzii urmează, pe parcursul PSUD, **trei seminarii**, după cum urmează: Tehnici, procedee și echipamente avansate de cercetare – în anul I; Autorat științific – în anul II; Valorificarea superioară a datelor experimentale – în anul III de studiu.

Activitatea pentru parcurgerea acestor seminarii se desfășoară sub îndrumarea conducătorului de doctorat și a membrilor comisiei de îndrumare.

#### **2.4. Teza de doctorat**

Teza de doctorat este elaborată conform cerințelor stabilite prin Regulamentul școlii doctorale și are următoarea structură: introducerea, rezumatul, stadiul actual al cunoașterii, scopul și obiectivele de cercetare, materialul și metoda de lucru, rezultatele obținute, concluziile și bibliografia.

Autorul tezei este doctorandul, care are întreaga răspundere asupra conținutului tezei. Conducătorul de doctorat răspunde, împreună cu autorul tezei, de respectarea standardelor de calitate și etică profesională.

Teza de doctorat este rodul întregii activități de pregătire prin doctorat și cuprinde, în mod concret, rezultatele activității de cercetare științifică, prezentate parțial în rapoartele de cercetare și în lucrările științifice elaborate și publicate.

Tezele finalizate sunt susținute, fiecare în parte, în fața comisiei de îndrumare, care dă avizul pentru susținere publică. Susținerea tezei se creditează cu 10 credite.

Susținerea publică este avizată de directorul Școlii doctorale și aprobată de către directorul CSUD. În baza acestei aprobări, conducătorul de doctorat solicită rectorului aprobarea Comisiei de doctorat care analizează teza de doctorat ce urmează a fi susținută public.

Emiterea deciziei se face numai pe baza unui dosar care conține teza în trei exemplare, procesul verbal al comisiei de evaluare internă (comisia de îndrumare), referatul conducătorului de doctorat, cererea doctorandului pentru susținere și certificatul de originalitate al tezei. Dosarul este depus la secretariatul IOSUD cu cel puțin o lună de zile înainte de susținerea publică a tezei în fața comisiei de doctorat. Menționăm, cu regret, că referitor la respectarea acestor norme, au mai fost situații în care s-a întârziat cu depunerea dosarelor, dar prin concursul factorilor implicați, susținerea publică a tezei a avut loc în condiții corespunzătoare.

Din analiza Programului de studii universitare de doctorat rezultă că IOSUD-USAMV Iași îndeplinește, la nivel superior și responsabil, prevederile ARACIS privind eficacitatea sa educațională rezultate din conținutul programelor de studiu, cu detalieri utile privind structura PSUD, respectiv cele două componente, PSUA și PCS, precum și din modul de finalizare a programului, prin elaborarea și susținerea tezei de doctorat.

### **3. DOCTORANZII**

#### **3.1. Admiterea la doctorat și înmatricularea**

Admiterea candidaților la doctorat se face pe bază de concurs, organizat la nivelul IOSUD, conform unei proceduri elaborate de CSUD, avizate de Consiliul de Administrație al USAMV și aprobate de Senatul USAMV.

La concursul de admitere au putut să se înscrie absolvenții de studii universitare de masterat sau echivalentul acestora. Concursul de admitere a fost organizat numai la specializările și la conducătorii de doctorat care au avut locuri vacante, obținute pe baza unei competiții pentru granturi doctorale, desfășurate anterior perioadei de desfășurare a admiterii.

Concursul s-a desfășurat pe bază unui colocviu, organizat de către fiecare din conducătorii de doctorat cu sprijinul școlii doctorale, și a rezultatelor profesionale din anii de studii și de la examenele de licență/diplomă și disertație. Concursul de admitere s-a desfășurat înaintea începerii anului universitar, în două sesiuni, deoarece din prima sesiune nu au fost ocupate locurile alocate de Ministerul Educației.

Colocviul este alcătuit din două probe de concurs, completat cu un examen de competență lingvistică pentru o limbă de circulație internațională.

Conținutul celor două probe de colocviu a fost următorul:

a). evaluarea cunoștințelor generale din domeniul de doctorat.

b). prezentarea și fundamentarea unei teme de cercetare care va constitui tema tezei de doctorat.

Au fost declarați admiși candidații în ordinea descrescătoare a mediilor obținute ca medii aritmetice dintre nota de la colocviu și media notelor care certifică performanțelor profesionale din anii de studii de la licență/diplomă și masterat, cu condiția ca mediile obținute să fie de peste 8,00 (opt și 0%).

Candidații declarați admiși au fost înmatriculați, începând cu data de 01 octombrie, prin decizia Rectorului USAMV.

### **3.2. Situația statistică a doctoranzilor în anul universitar 2014/2015**

La începutul anului universitar 2014/2015, la data de 1 octombrie 2014, în IOSUD-USAMV Iași erau înmatriculați 156 de doctoranzi, conform situației statistice din tabelul 2, din care în anul I, 42 de doctoranzi. Din cei 42 de doctoranzi, 40 sunt susținuți la studii prin grantul doctoral acordat de la buget, iar doi sunt în regim cu taxă. Din cei 40 de doctoranzi cu susținere de la buget, 20 de doctoranzi au avut bursă de stat.

În cadrul situației statistice prezentate, doctoranzii din anii I-III de la Școala doctorală de agronomie, horticultură și zootehnie, ca și cei din anii I-IV de Școală doctorală de medicină veterinară sunt în stagiul, au frecvență obligatorie sau frecvență redusă, sunt bugetați sau plătesc taxa de studiu și pot primi bursă, dacă îndeplinesc criteriile pentru a fi bursieri, stabilite de Consiliul de Administrație și aprobate de Senatul USAMV.

Doctoranzii din ceilalți ani (IV-V sau V-VI), corespunzător celor două școli doctorale (SDAHZ și, respectiv, SDMV) sunt în evidența IOSUD pentru definitivarea tezelor de doctorat și au statutul de doctoranzi cu întreruperi sau prelungiri pentru definitivarea tezei.

Situația prezentată nu este mulțumitoare, având în vedere faptul că perioada de stagiul este depășită cu peste 2 – 4 ani. Așa după cum reiese din tabel, mai sunt doctoranzi care au depășit cei patru ani suplimentari (de întreruperi și prelungiri), aflându-se în situația de prelungire (în perioada de grație) sau în situația de exmatriculare.

Tabelul 2

## Situția statistică a doctoranzilor la 01.10.2014

Specificare	Număr de doctoranzi									
	În stagiul				Definitivarea tezei				peste VII	Total I-VII
	an I	an II	an III	an IV	an IV	an V	an VI	an VII		
Domeniul Agronomie	10	9	10	-	6	1	-	-	2	38
Domeniul Horticultură	8	12	11	-	6	1	-	1	3	42
Domeniul Zootehnie	13	8	9	-	3	2	-	-	3	36
<b>TOTAL SDAHZ</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>116</b>
Domeniul Medicină Veterinară	11	11	10	-	-	1	-	0	7	40
<b>TOTAL SDMV</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>40</b>
<b>TOTAL IOSUD</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>156</b>
<b>TOTAL IOSUD</b>	<b>122</b>				<b>19</b>				<b>15</b>	<b>156</b>

Dacă avem în vedere situația statistică de la sfârșitul anului universitar 2014/2015, respectiv la 30.09.2015 (tabelul 3), rezultă că din totalul de 166 de doctoranzi înmatriculați, 130 sunt în stagiul, iar 36 de doctoranzi sunt în perioadă de prelungire, ceea ce pune în evidență o situație relativ normală de desfășurare a programului pentru studii doctorale, deși ar fi fost de preferat ca numărul celor care au depășit perioada de stagiul să fie mai mic.

Tabelul 3

## Situția statistică a doctoranzilor la 30.09.2015

Specificare	Număr de doctoranzi									
	În stagiul				Definitivarea tezei				peste VII	Total I-VII
	an I	an II	an III	an IV	an IV	an V	an VI	an VII		
Domeniul Agronomie	9	10	9	-	9	2	-	1	-	40
Domeniul Horticultură	9	8	12	-	9	2	-	1	-	41
Domeniul Zootehnie	10	12	8	-	8	2	-	-	-	40
<b>TOTAL SDAHZ</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>121</b>
Domeniul Medicină Veterinară	12	10	11	10	-	-	-	2	-	45
<b>TOTAL SDMV</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>45</b>
<b>TOTAL IOSUD</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>166</b>
<b>TOTAL IOSUD</b>	<b>130</b>				<b>36</b>				<b>0</b>	<b>0</b>

Dacă avem în vedere evoluția admiterii la doctorat, din tabelul 4 rezultă că în perioada 2012-2015, în cei patru ani luați în studiu, numărul candidaților pentru admitere și cel al candidaților admiși a rămas, în mare parte, același, adică circa 40. Din regulamentul de admitere rezultă că au fost alocate de la buget un număr de granturi corespunzător solicitărilor IOSUD, cunoscând potențialul școlilor doctorale pe cele patru domenii. În urma competiției dintre școlile doctorale și conducătorii de doctorat, pentru fiecare domeniu au fost alocate circa 10 granturi, și, în funcție de

solicitările candidaților, au fost efectuate realocările necesare. În general, rata de admitere a fost de circa 100%.

Remarcăm, totuși, faptul că numărul de granturi acordate IOSUD-USAMV Iași, în cei patru ani, din perioada 2012-2015, a stagnat, fapt explicabil prin numărul redus de conducători de doctorat și, ca urmare, numărul și mai mic de locuri la doctorat, disponibile la disciplinele doctorale.

**Tabelul 4**

**Evidență înscrieri și înmatriculări**

Specificare	Sesiunea 2012		Sesiunea 2013		Sesiunea 2014		Sesiunea 2015	
	Înscriși	Admiși	Înscriși	Admiși	Înscriși	Admiși	Înscriși	Admiși
Agronomie	10	10	11	10	9	9	9	9
Horticultură	11	11	12	12	9	9	9	9
Zootehnie	9	8	9	9	10	10	10	10
Medicină Veterinară	10	10	12	11	12	11	12	11
<b>TOTAL IOSUD</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>44</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>40</b>	<b>39</b>

Concluzia finală privind admiterea și dinamica desfășurării celor două programe, PSUA și PCS, demonstrează că IOSUD-USAMV Iași își îndeplinește misiunea și strategia de dezvoltare a studiilor doctorale și respectă prevederile ARACIS privind eficacitatea sa educațională prin prisma modului de desfășurare a admiterii și a fluxului de doctoranzi de la un an de studiu la altul, în conformitate cu prevederile Codului studiilor doctorale și ale regulamentelor IOSUD.

#### **4. CONDUCĂTORII DE DOCTORAT**

##### **4.1. Statutul conducătorilor de doctorat**

Conform art. 19 din Regulamentul IOSUD, pot fi conducători de doctorat persoanele care au obținut dreptul de conducere de doctorat înaintea intrării în vigoare a Legii Educației Naționale nr. 1/2011, precum și persoanele care dobândesc acest drept potrivit prevederilor art. 166 din Legea nr. 1/2011.

Cadrele didactice ce au calitatea de conducător de doctorat de la IOSUD-USAMV Iași își desfășoară activitatea în cele două școli doctorale și îndeplinesc criteriile de performanță în munca de cercetare științifică, prevăzute de legislația în vigoare.

Statutul de conducător de doctorat se menține atâta timp cât cadrul didactic îndeplinește criteriile de performanță în cercetarea științifică, participă la competiția pentru acordarea de granturi doctorale sau desfășoară o activitate de consultant universitar. Drepturile și obligațiile conducătorilor de doctorat sunt reglementate în cadrul USAMV prin Regulamentul de organizare și funcționare a IOSUD și Regulamentele celor două școli doctorale.

## 4.2. Analiza statistică

La nivelul IOSUD-USAMV își desfășoară activitatea un număr total de 59 de conducători de doctorat. Dintre aceștia, 28 de conducători au doctoranzi în stagiul și doctoranzi pentru definitivarea tezei, iar 31 conducători au statutul de consultanți (tabelul 5).

Tabelul 5

Situația statistică a conducătorilor de doctorat la IOSUD-USAMV Iași

Specificare	Număr de conducători de doctorat care		Total conducători
	au doctoranzi în stagiul și definitivare teze	nu au doctoranzi	
<b>A. Școala Doctorală de Agronomie, Horticultură și Zootehnie</b>			
- domeniul Agronomie	8	15	23
- domeniul Horticultură	6	2	8
- domeniul Zootehnie	7	4	11
Total SDAHZ	21	21	42
<b>B. Școala Doctorală de Medicină Veterinară</b>			
- domeniul Medicină Veterinară	7	10	17
Total SDMV	7	10	17
<b>Total IOSUD-USAMV</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>59</b>

Luând în considerare situația statistică a doctoranzilor și cea a conducătorilor de doctorat, rezultă că cei 166 de doctoranzi sunt coordonați de 28 de conducători de doctorat, revenind un număr mediu de 5,92 doctoranzi/conducător. Dacă se are în vedere o normă de circa 8 (opt) doctoranzi/conducător doctorat, rezultă că IOSUD-USAMV ar putea școlariza în stagiul peste 220 de doctoranzi. În același timp, dacă se are în vedere că în USAMV mai sunt 5-6 cadre didactice care îndeplinesc condiția de doctor abilitat, fiind potențiali conducători de doctorat, înseamnă că la un număr de 35-36 de conducători, capacitatea de școlarizare ar crește cu peste 30-40 de doctoranzi.

Aceste calcule nu par suficient de realiste, deoarece trebuie să se țină cont de faptul că mulți candidați își doresc și alte specializări doctorale sau chiar la alți conducători de doctorat, de la specializările doctorale existente. Relativ la această situație menționăm că avem potențial și pentru alte specializări doctorale, potențial care va putea fi pus în valoare prin promovarea de noi conducători de doctorat. De asemenea, o anumită parte din conducătorii de doctorat mai puțin solicitați ar trebui să-și diversifice oferta sau ar trebui stimulați pentru a fi mai deschiși pentru a primi candidați la doctoratură.

Prin prisma prevederilor ARACIS, referitor la capacitatea IOSUD-USAMV Iași de a susține dezvoltarea studiilor doctorale, apreciem că avem o sursă umană valoroasă, capabilă să absoarbă la admitere peste 50 – 60 de doctoranzi, în fiecare an universitar.

## **5. RESURSELE TEHNICO-MATERIALE ȘI FINANCIARE**

### **5.1. Infrastructura de studiu și de cercetare**

#### **5.1.1. Condițiile de studiu**

IOSUD-USAMV Iași pune la dispoziția doctoranzilor toate spațiile sale pentru participare la cursuri, seminarii, lucrări practice și activități de cercetare. De asemenea, pentru pregătirea individuală, ca și pentru documentare, doctoranzilor le sunt puse la dispoziție spații special amenajate, în cadrul disciplinelor care aparțin de specializarea doctorală sau de centrele de cercetare ori laboratoarele de cercetare din cadrul facultăților. În mod deosebit, pentru documentarea științifică, doctoranzii beneficiază de fondul documentar al bibliotecii universității, ca și de cel aflat în cadrul disciplinelor specializărilor doctorale. În același scop, doctoranzii au la dispoziție dotarea IT necesară, precum și accesul neîngrădit la internet, care, în mod special, le asigură posibilități de a folosi bazele de date tehnico-științifice aflate în gestiunea bibliotecii USAMV sau alte baze de date din alte biblioteci din lumea întreagă.

În aceste condiții, doctoranzii sunt în legătură permanentă cu alți colegi, cu conducătorii de doctorat, precum și cu membrii comisiilor de îndrumare, ca și cu alte cadre didactice, pentru a-și asigura o cât mai temeinică pregătire. De asemenea, în acest cadru, au posibilitatea să se formeze ca membri ai unei comunități științifice, să participe la dezbateri, să elaboreze idei și modele conceptuale și, astfel, să-și contureze un profil de cercetător care să facă față exigențelor unei competiții europene și internaționale.

#### **5.1.2. Condițiile de cercetare**

IOSUD-USAMV Iași, punând în practică întreaga strategie privind studiile universitare de doctorat, are în vedere pregătirea și formarea profesională a doctoranzilor prin munca de cercetare științifică.

Ca urmare, doctoranzii își desfășoară activitatea în echipele de cercetare din facultăți și în programele de lucru ale acestora, sub îndrumarea permanentă a conducătorilor de doctorat și a comisiilor de îndrumare. În aceste condiții, doctoranzii au la dispoziție întreaga bază de cercetare a USAMV, structurată pe centre de cercetare și laboratoare specializate sau laboratoare de cercetare de la disciplinele din cadrul specializărilor doctorale. În acest sens sunt de menționat cele patru centre de cercetare ale facultăților USAMV, la care se adaugă șase laboratoare specializate și peste 30 de laboratoare de cercetare de la disciplinele facultăților. De asemenea, în acest cadru organizatoric, doctoranzii beneficiază de condiții adecvate de folosire a câmpurilor experimentale, a biobazelor, a clinicilor veterinare etc. În mod deosebit, acest cadru organizatoric asigură formarea profesională prin lucru în echipele de cercetare unde, în mod concret, pot realiza proiecte de cercetare, însuși metodele generale de cercetare (observația, experimentul, studiul de caz, gruparea

și compararea statistică), precum și metodele și tehnicile specifice fiecărui domeniu și fiecărei specializări, privind monitorizarea experimentelor, culegerea datelor experimentale, prelucrarea și interpretarea acestora, folosind analiza și sinteza.

Ca un corolar al tuturor condițiilor, în acest cadru este creat un mediu corespunzător pentru elaborarea rapoartelor intermediare de cercetare, a lucrărilor științifice și a tezelor de doctorat.

Asemănător rapoartelor din anii precedenți, cu regret menționăm, totuși, faptul că lipsa proiectelor de cercetare la nivelul întregii universități, determină scăderea potențialului de cercetare al personalului didactic, exprimat prin învechirea sau uzura multor echipamente, reducerea sau chiar lichidarea unor stocuri de materiale, diminuarea sau chiar lipsa totală de resurse financiare, absolut necesare pentru susținerea cercetării științifice.

### **5.1.3. Proiectele POSDRU**

În anul universitar 2014/2015, începând cu luna mai a anului 2014, a fost continuată derularea nou proiectului finanțat de Uniunea Europeană din Fondul Social European, prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane (POSDRU).

Acest proiect POSDRU, a fost realizat într-un consorțiu din care au mai făcut parte USAMV București, USAMV Timișoara și USAMV Cluj-Napoca, care este coordonatorul proiectului. În cadrul acestui proiect, de la USAMV Iași, au participat 20 de doctoranzi și 20 de postdoctoranzi.

Acest proiect, ca de altfel și cele anterioare, a avut ca obiective îmbunătățirea formării viitorilor cercetători în cadrul ciclului de doctorat, prin generarea unui cadru de sprijin în vederea participării doctoranzilor la programe de cercetare, inclusiv pentru dezvoltarea cooperării transnaționale și a mobilităților. În mod concret, grantul fiecărui doctorand asigură o bursă de circa 500 de Euro/lună, stagii de pregătire în Europa, precum și alte facilități, care concură la realizarea obiectivului menționat.

Valoarea totală a proiectului strategic cu finanțare din Fondul Social European este de 2.777.880 de lei, pentru perioada 01. 05. 2014 - 30. 09. 2015.

Din strategia de asigurare a sustenabilității proiectelor POSDRU, USAMV Iași a făcut eforturi deosebite de susținere (îndeosebi din punct de vedere financiar) a activității doctoranzilor implicați și pentru desfășurarea în condiții bune a proiectelor.

Remarcăm totuși că proiectul POSDRU nu a avut un ritm corespunzător de asigurare a burselor și a celorlalte fonduri necesare realizării la nivelul așteptat a programelor de cercetare.

### **5.1.4. Cooperarea științifică**

Cunoscut fiind faptul că prin cooperarea științifică se creează condiții de comunicare între doctoranzi în vederea documentării, elaborării de modele conceptuale și proiecte, de aplicare a metodelor și tehnicilor de lucru, de interpretare și valorificare a rezultatelor cercetării, USAMV Iași



a integrat cooperarea științifică a doctoranzilor în cooperarea științifică a universității, la nivel instituțional.

În acest mod, doctoranzii, alături de conducătorii de doctorat, au putut participa la cooperarea științifică interdisciplinară de la nivelul școlilor doctorale și IOSUD, la cooperarea cu specialiști din Consorțiul universităților ieșene, precum și cu cei din Consorțiul universităților de științe agricole și medicină veterinară din țară.

Cooperarea științifică internațională s-a realizat în cadrul unor parteneriate, cu universități din lume, în special din Europa, care au asigurat realizarea unor stagii de până la 3-4 luni, prin finanțare de la proiectele POSDRU, Programul Erasmus sau de la alte protocoale de cooperare bilaterală cu universități și centre de cercetare din Europa.

Cooperarea internațională a permis o mai bună vizibilitate asupra realizărilor universității și ale corpului academic, ca și ale studenților doctoranzi, contribuind, astfel, la o mai bună cunoaștere a profilului universității și a brandului ei de instituție academică europeană.

## **5.2. Resursele financiare**

Resursele financiare care au susținut întreaga activitate prevăzută în programul studiilor universitare de doctorat provin în cea mai mare parte de la bugetul statului.

Din numărul total de 122 doctoranzi în stagi, în anul universitar 2014/2015, majoritatea, au susținere financiară de la stat.

Pentru fiecare doctorand bugetat se primește o alocație bugetară echivalentă cu de patru ori valoarea coeficientului de bază pentru finanțarea învățământului superior la nivel de licență. Alocația bugetară pentru fiecare doctorand din domeniile Agronomie, Horticultură și Zootehnie a fost de 25.181 de lei/an, iar pentru studenții de la domeniul Medicină Veterinară a fost de 29.021 de lei/an. Conform contractului instituțional, pentru granturile doctorale a fost asigurată de la buget suma corespunzătoare pentru fiecare an calendaristic, care a variat în jurul valorii de 12 milioane de lei. Doctoranzii în regim de taxă, au obligația contractuală de plată la IOSUD-USAMV a unei taxe anuale de studii de 7.950 de lei, pentru toate domeniile doctorale.

Toți doctoranzii la zi au beneficiat de bursă de stat, dacă au avut un program de lucru în cadrul USAMV, conform hotărârii Consiliului de administrație.

Doctoranzii bursieri au primit bursă diferențiat, în funcție de anul de studiu: 851 lei, pentru anul I, 915 lei, pentru anul II, 1220 lei, pentru anul III. Doctoranzii participanți la proiectul din cadrul POSDRU au beneficiat de burse, de circa două ori mai mari pentru perioada de derulare a proiectului.

Menționăm că începând cu 1 octombrie 2015, bursele au fost majorate pentru anul I și II – la 1050 lei/lună.

În baza celor prezentate în acest capitol, rezultă că IOSUD-USAMV Iași are capacitatea instituțională de a asigura în mod corespunzător resursele tehnico-materiale și financiare pentru realizarea la standarde naționale a studiilor doctorale, cu referire specială la infrastructura de studiu și cercetare științifică și la resursele financiare, inclusiv bursele pentru studenții doctoranzi.

## **6. REALIZĂRILE ANULUI 2014-2015**

### **6.1. Activitatea managerială și academică**

#### **6.1.1. Activitatea structurilor de conducere**

Structurile de conducere din IOSUD-USAMV pentru organizarea și funcționarea operativă a studiilor universitare de doctorat, constituite din Consiliul pentru studii universitare de doctorat și Consiliul celor două școli doctorale, ca și serviciul Secretariat al IOSUD, au avut ca sarcină punerea în aplicare a întregii politici a universității, pentru buna desfășurare a programelor pentru studii universitare de doctorat, în conformitate cu legislația în vigoare și regulamentele USAMV, ale IOSUD și ale școlilor doctorale.

Principalele activități au vizat:

- organizarea alegerilor de completare a structurilor de conducere și manageriale din cadrul IOSUD;

- elaborarea și/sau reactualizarea regulamentelor de funcționare ale IOSUD și ale școlilor doctorale, în acord cu Legea educației naționale nr. 1/2011 și a Hotărârii de Guvern nr. 681/2011, privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, în acord și cu precizările și modificările prevăzute de Ordinul MEN 3316/2012, Ordinul MEN 3504/2012 și OUG 21/2012 și alte reglementări;

- elaborarea și/sau reactualizarea formularelor pentru contractele de studii doctorale și anexele acestora, ca și a altor formulare de evidență a activităților din PSUD desfășurate de doctoranzi;

- elaborarea programelor de pregătire prin doctorat, respectiv programele de studii universitare avansate (PSUA) și programele de cercetare științifică (PCS), și analiza acestora în Consiliile celor două școli, împreună cu conducătorii științifici și comisiile de îndrumare a doctoranzilor;

- elaborarea procedurii pentru acordarea granturilor doctorale și a procedurii pentru desfășurarea admiterii la doctorat, ca și a metodologiei de admitere;

- actualizarea site-ului pentru studiile doctorale;

- înmatricularea noilor doctoranzi și încheierea contractelor de studii doctorale, incluzând și întocmirea anexelor referitoare la PSUD;

- coordonarea și îndrumarea tuturor activităților care concură la realizarea integrală a PSUD, punându-se accent pe PSUA și PCS, respectiv organizarea cursurilor și lucrărilor practice, ca și susținerea examenelor, elaborarea rapoartelor intermediare de cercetare și susținerea acestora;
- îndrumarea și controlul modului de elaborare și prezentare a tezelor de doctorat, conform normelor în vigoare stabilite de CNATDCU și CSUD;
- transmiterea către CNATDCU a tezelor de doctorat și a documentelor aferente;
- întocmirea documentelor de evidență a doctoranzilor, ca și a celor de plată a burselor și a salarizării conducătorilor de doctorat și profesorilor consultanți;
- sprijinirea doctoranzilor pentru întocmirea documentațiilor necesare realizării mobilităților de studiu în străinătate ș.a.;
- asigurarea unui cadru armonios, dar exigent și mobilizator, de studiu și cercetare, la toate cele patru domenii doctorale;
- alte activități solicitate în mod operativ de conducerea universității.

### **6.1.2. Activitatea conducătorilor de doctorat**

Ca și în anii precedenți, și în anul universitar la care se face referire, conducătorii de doctorat s-au angajat cu maximă responsabilitate în realizarea sarcinilor ce le revin, conform regulamentelor IOSUD și contractelor de studii doctorale la care sunt parte. Accentul a fost pus pe calitatea muncii de îndrumare științifică a întregii activități a doctoranzilor, punând accent deosebit, pe studiul individual, pregătirea examenelor, organizarea și monitorizarea experimentelor, culegerea și prelucrarea datelor experimentale, realizarea rapoartelor intermediare, elaborarea și publicarea de lucrări științifice, participarea la manifestarea științifice, elaborarea și prezentarea tezelor. De asemenea, conducătorii de doctorat au căutat să integreze permanent doctoranzii în viața universitară a USAMV.

În mod deosebit remarcăm participarea responsabilă a conducătorilor de doctorat la desfășurarea admiterii la doctorat și organizarea susținerii tezelor în comisiile de îndrumare și, în special, a susținerii publice în comisiile de doctorat.

Toți conducătorii de doctorat au participat la completarea site-ului USAMV pentru studiile de doctorat, prezentându-și profilul disciplinei doctorale și CV-ul propriu.

Punem, totuși, în atenție necesitatea imperioasă de respectare a termenelor de susținere a examenelor, de elaborare și susținere a rapoartelor intermediare, ca și a tezelor; în acest sens, menționăm că mai sunt întârzieri nepermise care vor necesita întreruperea și/sau prelungirea PSUD, conform reglementărilor în vigoare sau exmatricularea din școlile doctorale. Considerăm că pentru remedierea acestor situații, conducătorii de doctorat pot face mai mult printr-o implicare mai activă, în conformitate cu regulamentele în vigoare și prevederile contractului de doctorat.

### **6.1.3. Relațiile IOSUD-CSUD-Școli doctorale –doctoranzi**

Ca o bună tradiție a universității noastre, relațiile care există între IOSUD (prin Consiliul de Administrație al USAMV și Senatul USAMV), CSUD și Școlile doctorale, doctoranzii și conducătorii de doctorat până la nivelul altor structuri organizatorice și funcționale ale universității, au fost construite și s-au desfășurat în baza Cartei USAMV și a regulamentelor IOSUD, cu scopul precis de optimizare a tuturor activităților dedicate bunei desfășurări a programelor de studii universitare de doctorat.

Aceste relații s-au dezvoltat urmând fluxul de informații pe verticală, de sus în jos și de jos în sus, și pe orizontală, între structurile IOSUD și celelalte structuri de conducere și organizatorice din USAMV și, în mod deosebit, cele cu facultățile, departamentele didactice și centrele și laboratoarele de cercetare ale USAMV. În același timp, elementele structurale ale IOSUD, precum și doctoranzii și conducătorii de doctorat, au relații cu structurile administrative, în vederea realizării programelor specifice de lucru, de exemplu, cu Direcția general-administrativă, Direcția financiar-contabilă, Direcția resurse umane etc.

Având în vedere optimizarea permanentă a întregii activități, structurile de conducere ale IOSUD au avut în vedere promovarea unor relații bazate pe responsabilitate și respect reciproc, cu scopul prioritar spre rezolvarea problemelor doctoranzilor și ale conducătorilor de doctorat, într-un climat responsabil, care să asigure o bună și corectă rezolvare operativă a problemelor care apar în procesul administrativ-managerial.

Circulația fluxului de informații pe toate direcțiile, între actorii implicați, ca și vizibilitatea tuturor activităților, sunt realizate prin asigurarea condițiilor de utilizare a infrastructurii oferită de IT, precum și prin serviciile de secretariat ale IOSUD și din alte sectoare ale USAMV, ca și prin posibilitatea contactului direct cu factorii de răspundere implicați. De asemenea, o posibilitate de rezolvare a multor probleme și de optimizare a managementului o constituie întâlnirile periodice ale CSUD și ale conducerii Școlilor doctorale cu doctoranzii și conducătorii de doctorat în adunări sau ședințe de lucru. Un cadru deosebit de optimizare a acestor relații a fost realizat prin programul special de activități desfășurate în cadrul derulării proiectului POSDRU.

## **6.2. Activitatea doctoranzilor**

### **6.2.1. Studiile universitate avansate**

PSUA s-a desfășurat în conformitate cu regulamentele IOSUD și ale Școlilor doctorale, precum și cu prevederile contractului de studii doctorale și a anexelor acestuia. În cadrul PSUA, doctoranzii de la cele două școli doctorale au urmat cursurile a câte două discipline generale opționale respectiv: Metode moderne de cercetare și Managementul carierei. Prezența la cursuri a

fost foarte bună sau bună, disciplinele predate au fost urmărite cu interes de majoritatea doctoranzilor.

Participarea la examene și rezultatele obținute de doctoranzi la aceste examene sunt prezentate în tabelul 6.

**Tabelul 6**

**Situația statistică a rezultatelor la disciplinele generale opționale  
(sesiunea ianuarie 2015)**

Școala doctorală Disciplina	Nr. total doctoranzi	Nr. prezenți la examen	Promovați	d.c. pe calificativ				Restanțieri
				FB	B	Sat.	Nesat.	
<b>SDAHZ-total</b>	<b>31</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>38</b>	<b>16</b>	-	-	<b>5</b>
1. Metode moderne	31	26	26	20	6	-	-	-
2. Manag. carierei	31	28	28	18	10	-	-	-
<b>SDMV-total</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	-	-	<b>0</b>
1. Metode moderne	11	11	11	10	1	-	-	-
2. Manag. carierei	11	11	11	10	1	-	-	-
<b>IOSUD-total</b>	<b>42</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>58</b>	<b>18</b>	-	-	<b>5</b>

Din tabelul prezentat rezultă că din numărul de 42 de doctoranzi înscriși în anul I, la examenele generale opționale s-au prezentat 37 de doctoranzi care au promovat în procent de 100% examenele la care s-au prezentat. Majoritatea doctoranzilor din anul I au obținut, la aceste discipline, calificative de foarte bine și de bine.

În cadrul PSUA, de asemenea, doctoranzii au urmat programele de pregătire (cursuri, lucrări practice) la disciplinele de specialitate, sub îndrumarea conducătorilor de doctorat și au susținut examenele aferente, în fața comisiilor de îndrumare. La nivelul IOSUD, majoritatea doctoranzilor au obținut calificative de foarte bine și bine. Evaluarea a fost realizată prin activități de verificare pe parcurs (referate, eseuri, proiecte) și prin susținerea unui colocviu în fața comisiei de îndrumare, ținând cont de portofoliul fiecărui doctorand în parte.

### **6.2.2. Cercetarea științifică**

Programul de cercetare științifică al doctoranzilor s-a desfășurat în majoritatea cazurilor, în cadrul specializărilor doctorale, în relație directă cu centrele de cercetare și laboratoarele de cercetare ale universității și/sau ale altor instituții, unde a fost stabilită realizarea programului de cercetare științifică. Implicarea doctoranzilor în activitatea de cercetare a universității a fost evidențiată prin participarea acestora în echipe pentru realizarea granturilor și contractelor de cercetare coordonate de conducătorii de doctorat sau de alte cadre didactice.

De asemenea, o mică parte din doctoranzi și-au desfășurat, de regulă, parțial programul de cercetare științifică în centre sau laboratoare de cercetare din alte instituții de cercetare științifică din țară (de exemplu, stațiuni de cercetare agricole) sau din universități din Europa, în cadrul programului POSDRU sau Erasmus.

Tematica tezelor de doctorat se încadrează în domeniile prioritare pentru cercetare științifică, stabilite prin strategia USAMV, și este adaptată condițiilor concrete de organizare a cercetării științifice de la fiecare disciplină doctorală, sub directa responsabilitate a conducătorului de doctorat.

Structurarea PCS, în funcție de situațiile concrete ale temei de cercetare și cele de la disciplina doctorală, este realizată prin elaborarea unui proiect de cercetare, și apoi elaborarea și prezentarea în fața comisiei de îndrumare a cinci rapoarte intermediare de cercetare științifică – la SDAHZ, și șase rapoarte, la SDMV.

În decursul anului universitar 2014/2015 au fost susținute în fața comisiilor de îndrumare și depuse la secretariatul IOSUD, la termenele stabilite, un număr de 145 de rapoarte, dintr-un număr planificat de 166 de rapoarte (tabelul 7).

Față de anul trecut, această situație, este mult mai bună, iar cele mai multe restanțe se datoresc unor cauze obiective.

**Tabelul 7**

**Situația statistică a activității în PCS a doctoranzilor**

Specificare	Număr documente de raportare					
	Rapoarte		Lucrări științifice		Teze doctorat	
	Plan	Realizat	Plan	Realizat	Plan	Realizat
<b>SDAHZ-total</b>	<b>121</b>	<b>102</b>	<b>121</b>	<b>129</b>	<b>48</b>	<b>33</b>
Domeniul Agronomie	40	31	40	42	17	9
Domeniul Horticultură	41	35	41	45	19	15
Domeniul Zootehnie	40	36	40	42	12	9
<b>SDMV-total</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>45</b>	<b>56</b>	<b>26</b>	<b>18</b>
Domeniul Med. Veterinară	45	43	45	56	26	18
<b>Total IOSUD</b>	<b>166</b>	<b>145</b>	<b>166</b>	<b>185</b>	<b>74</b>	<b>51</b>

Legat de acest fapt, arătăm, ca și în anii precedenți, că situațiile de întârziere din motive obiective au în vedere faptul că mulți doctoranzi, sub îndrumarea conducătorilor de doctorat, doresc elaborarea unor rapoarte cât mai complete, corespunzătoare planurile de lucru dinainte stabilite. În acest caz, subliniem faptul că rapoartele trebuie să aibă conținut, o prezentare a tuturor activităților realizate până la data prevăzută pentru raportare. Este adevărat că până la data elaborării prezentului raport, multe din restanțele raportate au fost recuperate.

O activitate fructuoasă privind cercetarea științifică este cea referitoare la valorificarea rezultatelor obținute. În acest sens, în mod concret, menționăm elaborarea de lucrări științifice, și prezentarea acestora la diferite manifestări și/sau publicarea în reviste, anale sau volume de lucrări etc.

Dacă la nivelul întregii universități, activitatea de cercetare științifică este concretizată într-un număr foarte mic de proiecte/contracte de cercetare, datorită unor cauze obiective de nivel național, constatăm că activitatea de cercetare realizată de doctoranzi și echipele de cercetare coordonate de conducătorii de doctorat reprezintă fracția dominantă în cercetarea științifică din universitatea noastră. Practic fiecare teză de doctorat este un proiect concret de cercetare științifică pe o durată de trei sau patru ani. Dacă avem în vedere că în prezent sunt desfășurate proiectele de cercetare ale celor peste 150 de doctoranzi, înseamnă că aceste proiecte reprezintă expresia unei cercetări științifice deosebit de consistente. Continuând același raționament, înseamnă că și fondurile alocate pentru granturile doctorale pot fi considerate fonduri pentru cercetare.

Având în vedere un număr mediu de doctoranzi, în stagiul sau în prelungirea activității de cercetare, de circa 160, în perioada 01.10.2014 – 30.09.2015, și o rată medie de circa o lucrare pe doctorand/an, pentru acest an a fost planificată realizarea a circa 160 lucrări științifice. Din datele culese la nivelul IOSUD-USAMV Iași, rezultă că, în anul la care este făcută raportarea, au fost elaborate circa 185 de lucrări științifice, ceea ce înseamnă respectiv o depășire a planului de circa 15%.

De asemenea, în cadrul PCS, doctoranzii au contribuit, în calitate de coautori sau de prim autori, la elaborarea și susținerea peste 220 de lucrări științifice la simpozioanele de la USAMV Iași, USAMV Cluj-Napoca și internaționale de la alte instituții din țară și străinătate.

Pe parcursul anului universitar 2014/2015, în cadrul USAMV Iași, la SDAHZ și SDMV au fost susținute public, potrivit reglementărilor în vigoare, un număr de 51 de teze de doctorat, dintr-un număr de 74 planificate. Din cadrul celor prezentate, în domeniul Agronomie au fost susținute 9 teze; în domeniul Horticultură, 15 teze; în domeniul Zootehnie, 9 (nouă) teze, iar în domeniul Medicină Veterinară, 18 teze.

Mulți dintre doctoranzii care nu și-au definitivat și prezentat tezele, au primit aprobare pentru diferite perioade de întrerupere și/sau de prelungire, iar în prezent, majoritatea tezelor planificate pentru finalizare au fost susținute. Remarcăm efortul deosebit al doctoranzilor și al conducătorilor de doctorat pentru finalizarea și susținerea tezelor planificate în cadrul proiectului POSDRU.

Apreciem faptul că toate tezele, susținute până la sfârșitul anului calendaristic precedent, au fost validate/atestate de Comisia Națională pentru Atestarea Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), autorii acestora primind titlul științific de Doctor (Dr.).

### **6.2.3. Participarea la manifestări științifice**

Ca și în anii precedenți, doctoranzii au fost implicați semnificativ în participarea la manifestări științifice organizate la USAMV Iași, la alte universități similare sau de alt profil din

țară sau din străinătate, ceea ce constituie o formă superioară de valorificare a rezultatelor cercetării științifice. Cu acest prilej, doctoranzii au prezentat, de cele mai multe ori, lucrările pe care le-au elaborat singuri sau în colaborare cu alți colegi, cu cadrele didactice, inclusiv cu conducătorii de doctorat. Prin această activitate doctoranzii au câpătat experiență și abilitatea necesare de a elabora și prezenta lucrările științifice.

Ssituația statistică a participării doctoranzilor la manifestări științifice este prezentată în tabelul 8. Elaborarea de lucrări științifice și participarea la manifestări științifice reprezintă criterii obiective majore în evaluarea activității doctorale, în general, și a tezei de doctorat, în special.

**Tabelul 8**

**Situația statistică a participării la manifestări științifice**

Specificare	Nunăr de participări/lucrări științifice prezentate	
	doctoranzi	lucrări
<b>SDAHZ-total</b>	<b>120</b>	<b>163</b>
Domeniul Agronomie	40	56
Domeniul Horticultură	40	54
Domeniul Zootehnie	40	53
<b>SDMV- total</b>	<b>45</b>	<b>57</b>
Domeniul Med. Veterinară	45	57
<b>Total IOSUD</b>	<b>165</b>	<b>220</b>

La nivelul IOSUD-USAMV Iași în anul universitar 2014-2015 au fost înregistrați cu participări la manifestări științifice, 165 de doctoranzi cu un număr total de lucrări de 220 din care 56 de lucrări în domeniul Agronomie, 54 de lucrări în domeniul Horticultură, 53 de lucrări în domeniul Zootehnie și 57 în domeniul Medicină Veterinară. Aceste date arată un raport de circa 1,33 lucrări/doctorand.

Din cele prezentate în capitolul de Realizări, prin prisma prevederilor ARACIS, putem aprecia că acestea sunt la nivelul cerințelor naționale, privind capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și managementul calității, ceea ce conduce la concluzia că IOSUD-USAMV Iași asigură o bună pregătire a doctoranzilor și fundamentează astfel dezvoltarea în continuare a acestei activități.

Activitatea managerială și academică – evaluată prin activitatea structurilor de conducere, activitatea conducătorilor de doctorat și relațiile între elementele structurale și doctoranzi – este modern organizată, coerentă și asigură cadrul general pe care se bazează, în totalitatea sa, programul studiilor universitare de doctorat.

Activitatea doctoranzilor, evaluată prin participarea la programul de studii avansate și la programul de cercetare științifică, ca și valorificarea acestei activități, inclusiv prin elaborare de



lucrări științifice și susținerea tezelor de doctorat, poate fi considerată ca o activitate bună, și, deci, așteptările universității de la doctoranzi sunt îndeplinite.

Menționăm, ca neîmpliniri unele întârzieri ale raportărilor semestriale și uneori chiar a prezentării tezelor. Față de acestea, subliniem faptul că doctoranzii au solicitat întreruperea sau prelungirea PSUD, prin documentele prevăzute de regulamentele IOSUD.

## **8. CONCLUZII**

1. A fost permanent îmbunătățit cadrul legal de organizare și funcționare a IOSUD prin optimizarea activității structurilor manageriale și completarea sau aducerea la zi a regulamentelor în baza cărora se desfășoară întreaga activitate pentru realizarea programului pentru studii universitare de doctorat.

2. Admiterea de noi doctoranzi a fost organizată în baza regulamentelor și prevederilor în vigoare; au fost admiși 40 de doctoranzi și înmatriculați 40.

3. Contractele pentru studii universitare de doctorat, în care a fost inclus și programul de studii universitare de doctorat (PSUD), care cuprinde programul de studii universitare avansate (PSUA) și cel de cercetare științifică (PCS) pentru fiecare doctorand în parte, au fost încheiate în termenul stabilit.

4. La nivelul celor două școli doctorale, se afla în etapa de stagiul, în luna octombrie 2014, un număr de 122 de doctoranzi, iar în etapa de definitivare a tezei un număr de 34 de doctoranzi, iar în luna septembrie 2015, un număr de 130 de doctoranzi erau în stagiul și 36 în perioada de definitivare.

5. Conducătorii de doctorat, implicați direct în PSUD, sunt în număr de 28, având doctoranzi în stagiul și în faza de definitivare a tezei, revenind în medie 5,92 doctoranzi/conducător.

6. Doctoranzii au avut condiții optime de studiu și bune și foarte bune pentru activități de cercetare, în cadrul disciplinelor doctorale și structurilor de cercetare ale IOSUD-USAMV Iași.

7. Activitățile de PSUA și PCS au fost în permanență monitorizate, fiind create condițiile unei pregătiri corespunzătoare a doctoranzilor, cu de exigență și responsabilitate.

8. Activitatea de cercetare a fost finalizată și evaluată prin realizarea rapoartelor intermediare de cercetare, care au fost prezentate în fața comisiilor de îndrumare; deși cu unele întârzieri, rapoartele au fost, în majoritate, apreciate cu calificative de foarte bine.

9. Ca un indicator al activității de cercetare au fost elaborate circa 220 de lucrări științifice, și a fost înregistrat un număr de 165 de participări la manifestări științifice, majoritatea la USAMV Iași.

10. Finalizarea, evaluarea și susținerea tezelor de doctorat reprezintă un criteriu major de evaluare a PSUD; în acest sens raportăm finalizarea unui număr de 51 de teze în acest an de analiză, cu circa 25% mai mult decât ritmul de admitere, de circa 40 de candidați pe an.

11. Finanțarea PSUD a fost realizată cu fondurile alocate de la buget prin MECS și prin proiectele POSDRU, derulate în USAMV; derularea acestor proiecte a avut de suferit, punând în pericol realizarea PSUD și, numai printr-un efort concertat al doctoranzilor, conducătorilor și structurilor IOSUD, s-a reușit finalizarea tezelor de doctorat la termenele stabilite.

**Director CSUD,  
Prof. univ. Dr. Neculai Munteanu**