



Ministerul Educației  
UNIVERSITATEA pentru ȘTIINȚELE VIEȚII  
„ION IONESCU de la BRAD” din IAȘI  
“Iasi University of Life Sciences”

USV 1842

---

Domeniul: Inginerie și Management în Agricultură  
și Dezvoltare Rurală

# TEZĂ DE ABILITARE

**Dezvoltarea economică durabilă în sistemul  
agroalimentar**

**Conf. univ. dr. Dan BODESCU**

**IAȘI 2022**

## CUPRINS

<b>A. REZUMAT</b> .....	<b>7</b>
<b>A. ABSTRACT</b> .....	<b>10</b>
<b>B. REALIZĂRI ȘTIINȚIFICE ȘI PROFESIONALE; PLANURI DE EVOLUȚIE ȘI DEZVOLTARE A CĂRIEREI</b> .....	<b>13</b>
<b>B.I. REALIZĂRI ȘTIINȚIFICE, PROFESIONALE ȘI ACADEMICE</b> .....	<b>14</b>
<b>CAP. I. REALIZĂRI ȘTIINȚIFICE</b> .....	<b>14</b>
<b>1.1. Entitatea economică agroalimentară - actor al dezvoltării durabile</b> . 15	
1.1.1. Percepția managerilor din sectorul agroalimentar cu privire la conceptele durabilității .....	16
1.1.2. Adaptarea strategiilor de management la preferințele pieței produselor alimentare locale.....	25
1.1.3. Asigurarea unui sistem de trasabilitate funcțional și transparent pentru clienți.....	39
Concluzii .....	48
Conclusions .....	51
<b>1.2. Instrumente microeconomice pentru dezvoltare durabilă</b> .....	<b>55</b>
1.2.1. Elaborarea și consolidarea unui sistem informațional cu caracter tehnico-economic.....	55
1.2.2. Optimizarea structurii de producție agroalimentară.....	70
1.2.3. Utilizarea eficientă a fondurilor de finanțare nerambursabilă .....	81
1.2.4. Utilizarea sistemelor suport de decizie .....	89
1.2.5. Administrarea eficientă a resurselor umane .....	99
Concluzii .....	126
Conclusions .....	130
<b>CAP. II. REALIZĂRI PROFESIONALE ȘI ACADEMICE</b> .....	<b>134</b>
<b>2.1. Parcursul profesional</b> .....	<b>134</b>
<b>2.2. Cărți publicate</b> .....	<b>135</b>
<b>2.3. Proiecte de cercetare / consultanță / formare profesională</b> .....	<b>136</b>
<b>2.4. Alte realizări profesionale</b> .....	<b>141</b>
<b>B.II. PLANURI DE EVOLUȚIE ȘI DEZVOLTARE A PROPRIEI CĂRIERE PROFESIONALE, ȘTIINȚIFICE ȘI ACADEMICE</b> .....	<b>142</b>
<b>Cap. III. PLANURI DE DEZVOLTARE A CĂRIEREI</b> .....	<b>142</b>
<b>3.1. Planul de dezvoltare a activității didactice</b> .....	<b>142</b>
<b>3.2. Planul de dezvoltare a activității de cercetare științifică</b> .....	<b>144</b>
<b>B.III. REFERINȚE BIBLIOGRAFICE</b> .....	<b>146</b>

## A. REZUMAT

Majoritatea cercetărilor științifice realizate la nivel național și internațional converg către considerarea măsurilor creșterii și dezvoltării, în integralitatea lor, ca factori de degradare a mediului. Cercetările specifice domeniului agroalimentar sunt, de asemenea, aproape în unanimitate de acord că agricultura, industria alimentară și chiar serviciile de alimentație publică emit factori negativi care conduc la degradarea aerului, solului, apelor, biodiversității faunei și florei.

Totuși, impactul unei categorii importante dintre căile creșterii și dezvoltării economice nu este nociv pentru mediul înconjurător. Dimpotrivă, căile de reducere a consumurilor medii pe unitatea de produs, creșterea nivelului de utilizare a factorilor de producție și în general, creșterea eficienței economice sunt măsuri care presupun creșterea performanței economice dar și reducerea impactului negativ asupra mediului.

În consecință identificarea și aplicare tuturor măsurilor favorabile dezvoltării economice în concordanță cu protecția mediului reprezintă o prioritate imediată a cercetării științifice. Mai mult decât atât, aceste măsuri trebuie elaborate, verificate și implementate în practica economică.

Acestea au fost provocările care au marcat activitatea proprie de cercetare științifică încă de la începuturile carierei universitare. În teza de abilitare intitulată **”Dezvoltarea economică durabilă în sistemul agroalimentar”** am prezentat o parte dintre cercetările pe care le-am realizat în această direcție, împreună cu alte rezultate ale evoluției carierei profesionale, științifice și academice.

Teza de abilitare este structurată în conformitate cu legislația în vigoare și cu regulamentul USV Iași privind organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare. Aceasta cuprinde secțiunile: A – Rezumat; B - Realizări științifice și profesionale; planuri de evoluție și dezvoltare a carierei; B.I. – Realizări științifice, profesionale și academice; B.II. – Planuri de evoluție și dezvoltare a propriei cariere profesionale, științifice și academice și B.III. – Referințe bibliografice.

Pentru a evidenția dinamica propriei cariere științifice, am selectat cele mai importante și relevante rezultate obținute după dobândirea titlului de doctor în domeniul Agronomie din anul 2007. Acestea sunt prezentate în secțiunea B.I., grupate în două subcapitole ce cuprind cercetări privind asumarea rolului

de actor al dezvoltării durabile de către entitățile economice agroalimentare și câteva instrumente microeconomice destinate dezvoltării durabile.

Pentru realizarea acestei părți din teza de abilitare am utilizat articole pe care le-am publicat în perioada 2010 – 2022. Au fost evidențiate contribuțiile originale și relevanța acestora pentru domeniul agroalimentar în contextul stadiului actual al cercetării științifice. Aceste rezultate sunt prezentate succint pe cele două direcții de cercetare în Capitolul I. Realizări științifice.

Prima secțiune a acestuia, intitulată "Entitatea economică agroalimentară - actor al dezvoltării durabile" aduce în discuție preocuparea antreprenorilor din domeniul agroalimentar pentru principiile dezvoltării durabile și pentru dinamica cererii de produse alimentare.

Concluziile cercetărilor cu privire la comportamentul etic în activitatea economică a managerilor agronomi din județul Iași arată că valorile dezvoltării durabile legate de domeniul propriu de activitate sunt importante pentru aceștia, ceea ce se reflectă și prin performanțele economice.

Analiza consumului și producție de produse alimentare locale a condus la o serie de concluzii. Consumatorii preferă interacțiunea face to face și magazinele specializate, consideră aceste produse sănătoase; apreciază prețul mai mic decât la supermagazine dar sunt reticenți din lipsa certificării calității. Producătorii preferă interacțiunea face to face; vând preponderent în piața agroalimentară; motivează vânzarea prin furnizarea de produse sănătoase; consideră că vând mai ieftin decât supermagazinele dar vor renunța dacă prețul ar scădea cu 20%.

A doua secțiune a capitolului 1, intitulată "Instrumente microeconomice pentru dezvoltare durabilă" prezintă câteva căi de dezvoltare care permite creșterea performanțelor unităților economice în concordanță cu reducerea impactului asupra mediului.

Concluziile cercetărilor cu privire la "diversificarea versus specializarea producției", arată că: 1. în condiții climatice nefavorabile, nu se evidențiază culturi "salvatoare" care să protejeze performanța economică a fermei; 2. structurile de producție specializate vor determina, pe termen mediu și lung, eficiență și viabilitate superioare structurilor diversificate.

Pe de altă parte, fondurile structurale europene au participat la creșterea ofertei de servicii de turism, a gradului de utilizare a potențialului turistic al României, a fluxului de valori din spațiul rural și au determinat o ameliorare a gradului de ocupare a forței de muncă din acest spațiu și o creștere a productivității generale a muncii.

Identificarea factorilor care determină adoptarea sistemelor suport de decizie (DSS) în cadrul fermelor vegetale din România arată că majoritatea

fermierilor intervievați cred că decizia de implementare a DSS se bazează pe: costurile de achiziție - utilizare; consumul de timp; complexitatea; utilitatea generală; interfață intuitivă; suportul tehnic și economic; furnizarea de soluții. Competențele digitale certificate și calitatea conexiunii la internet nu influențează dimensiunile calității aplicațiilor datorită sistemului dezvoltat de rețele mobile din România.

Analiza satisfacției angajaților din industria de panificație a condus la rezultate deosebit de utile. Salariul total, volumul de muncă și numărul de ore de lucru au fost cei mai buni motivatori. Valoarea medie ponderată a satisfacției în muncă a fost de 27,4%. Nivelurile scăzute de satisfacție sunt mai costisitoare pentru angajatori decât nivelurile ridicate de satisfacție.

În cadrul Capitolului II. Realizări profesionale – se regăsesc cele mai importante rezultate pe care le-am obținut sub aspect profesional, precum: publicarea a 12 cărți de specialitate, din care 9 în calitate de singur autor sau prim autor și 3 în calitate de coautor; director de proiect la 4 proiecte obținute prin competiție și membru la alte 28 granturi.

În Secțiunea B.II am evidențiat obiectivele proprii propuse pentru dezvoltarea carierei în plan didactic și științific, în concordanță cu obiectivele strategice ale Facultății de Agricultură și a USV Iași, precum și diferite posibilități de realizare a acestora.